

# 2025年2月期 決算補足資料

## Brief Summary for FY2024 (Year Ended February 28, 2025)

### 連結業績 Consolidated Results

決算概要	P 3
Results	
セグメント情報	P 5
Segment Information	
有利子負債・格付情報	P 8
Interest-Bearing Debt & Ratings	
連結貸借対照表	P 11
Consolidated Balance Sheets	
連結損益計算書	P 14
Consolidated Statements of Income	
連結キャッシュ・フロー計算書	P 16
Consolidated Statements of Cash Flows	

### 店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 43
Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies	
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 45
Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations	
スーパーストア事業における店舗情報	P 49
Store Information in Superstore Operations	
タイプ別店舗数	P 51
Number of Stores by Type	
売場面積	P 53
Sales Floor Space	
従業員及びその他の情報	P 55
Employee and Other Information	

### セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

#### Results and Business Performance of Major Companies

国内コンビニエンスストア事業	P 20
Domestic Convenience Store Operations	
海外コンビニエンスストア事業	P 23
Overseas Convenience Store Operations	
スーパーストア事業	P 32
Superstore Operations	
金融関連事業	P 39
Financial Services	
セブンプレミアム	P 40
Seven Premium	
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 41
Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies	

2025年4月9日

April 9, 2025

株式会社セブン&アイ・ホールディングス

Seven & i Holdings Co., Ltd.

## 注記事項 / Appendix

### 四半期(3か月)業績の開示について Disclosure of quarterly (three-month) results

ステークホルダーの皆様の利便性の観点から、四半期(3か月)の数値を参考値として掲載しております。

業績の数値算出には累計期間の為替レートを使用し、既に開示された累計数値との差分を四半期の値として表示しております。

当該期間における新規勘定科目の過去値遡及は行っておりません。

For the convenience of stakeholders, quarterly (three-month) figures are provided for reference purposes.

The foreign exchange rates for cumulative periods are used for the calculation of the figures in the consolidated results, and the difference between the figures concerned and previously disclosed cumulative figures is provided as a quarterly value. Historical figures for new account items during the period concerned are not retrospectively restated.

### 2026年2月期の業績予想について Regarding the earnings forecast for the fiscal year ending February 28, 2026

2025年3月6日に公表の通り、株式会社ヨーク・ホールディングスに帰属する当社の連結子会社 22 社及び持分法適用会社7社の計29社を、Bain Capital Private Equity, L.P.及びそのグループ会社が設立する買収目的会社である株式会社BCJ-95の完全子会社である株式会社BCJ-96に承継させることを決定いたしました。これに伴い、当社の2026年2月期の業績予想においては対象となる29社の上期業績のみを反映しています。下期については、非連結を想定し当該株式の持分比率に応じた収益を反映しております。

また、2025年3月6日に公表の通り、株式会社セブン銀行の非連結化について、2025年度内の完了を目指す方針を示しております。これに伴い、非連結化の具体的な時期については決定しておりませんが、2026年2月期の業績予想においてはセブン銀行及びその連結子会社の上期業績のみを反映しております。

As announced on March 6, 2025, the Company resolved that a total of 29 companies comprising 22 of our consolidated subsidiaries and 7 equity-method affiliates held by YORK Holdings Co., Ltd. would be transferred to K.K. BCJ-96, a wholly-owned subsidiary of K.K. BCJ-95, an acquisition purpose company established by Bain Capital Private Equity, L.P. and its affiliates. As a result, the FY2025 performance forecasts for the transferred companies reflect only the first half of the fiscal year of the 29 companies concerned. For the second half of the fiscal year, we assume the 29 companies as deconsolidation companies, and reflect income in accordance with the equity ratio of the shares.

In addition, as announce on March 6, 2025, we have indicated our plan which targeting to complete the deconsolidation of Seven Bank, Ltd. within FY2025. Accordingly, although the specific timing of the deconsolidation has not been determined, the FY2025 performance forecasts reflect only the first half of the fiscal year of Seven Bank, Ltd. and consolidated subsidiaries.

### 連結子会社の決算期について Fiscal periods of consolidated subsidiaries

	第1四半期 / Q1	第2四半期 / Q2	第3四半期 / Q3	通期 / Q4
下記以外の連結子会社 Consolidated subsidiaries except for below	5月 / May	8月 / August	11月 / November	2月 / February
海外の連結子会社 Overseas subsidiaries	3月 / March	6月 / June	9月 / September	12月 / December
セブン銀行及びその国内連結子会社 Seven Bank, Ltd. and its domestic consolidated subsidiaries	6月 / June	9月 / September	12月 / December	3月 / March

Note) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

For consolidated subsidiaries ending fiscal year in December, financial statements for the fiscal year ended December have been adopted.

For consolidated subsidiary ending fiscal year in March, financial statements which were applied correspondingly to regular financial statements on February have been adopted.

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

The information disclosed by the Company may contain forward-looking statements. These statements are based on management's judgment in accordance with materials available to the Company at the time of disclosure, with future projections based on certain assumptions. The forward-looking statements therefore incorporate various risks, estimates, uncertainties and as such, actual results and performance may differ from the future outlook included in disclosed information due to various factors, such as changes in business operations and the financial situation going forward.

## ■連結業績 Consolidated Results

### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					(前期比 / YoY(%))
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	FY2025 通期予想 Full Year Forecasts
グループ売上	4,162,053	4,531,786	4,650,789	4,445,298	17,789,927	4,288,588	4,998,419	4,671,503	4,484,371	18,442,884	17,338,000
Group's total sales	108.4	95.4	98.1	98.6	99.7	103.0	110.3	100.4	100.9	103.7	94.0
営業収益	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	10,722,000
Revenue from operations	108.3	90.4	95.6	96.8	97.1	103.2	114.0	100.0	100.4	104.4	89.6
国内コンビニエンスストア事業	229,039	241,746	229,279	221,640	921,706	224,979	237,388	225,126	216,657	904,152	950,000
Domestic CVS operations	106.4	104.4	102.0	101.3	103.5	98.2	98.2	98.2	97.8	98.1	105.1
海外コンビニエンスストア事業	1,900,672	2,126,180	2,330,866	2,159,219	8,516,939	2,029,438	2,583,063	2,356,253	2,202,027	9,170,782	8,848,000
Overseas CVS operations	110.3	86.4	95.4	97.4	96.3	106.8	121.5	101.1	102.0	107.7	96.5
スーパーストア事業	360,155	368,935	357,209	391,082	1,477,384	359,232	365,310	340,858	366,724	1,432,126	687,000
Superstore operations	101.2	102.7	102.1	101.8	101.9	99.7	99.0	95.4	93.8	96.9	48.0
金融関連事業	50,988	51,887	52,923	51,679	207,479	52,340	52,908	53,905	52,974	212,127	119,000
Financial services	107.2	107.7	106.0	106.3	106.8	102.7	102.0	101.9	102.5	102.2	56.1
その他の事業	124,975	123,433	78,182	84,714	411,305	85,845	78,690	74,553	81,825	320,914	164,000
Others	105.5	104.0	66.3	63.6	84.2	68.7	63.8	95.4	96.6	78.0	51.1
消去及び全社	(15,165)	(15,835)	(15,267)	(16,791)	(63,060)	(17,085)	(16,577)	(16,639)	(17,037)	(67,339)	(46,000)
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	424,000
Operating income (loss)	80.1	120.2	105.5	111.3	105.5	72.4	80.2	76.0	85.0	78.8	100.7
国内コンビニエンスストア事業	64,088	74,415	60,501	51,539	250,544	61,254	66,458	55,209	50,631	233,554	244,700
Domestic CVS operations	108.1	110.4	103.2	110.4	108.0	95.6	89.3	91.3	98.2	93.2	104.8
海外コンビニエンスストア事業	20,981	91,851	118,455	70,340	301,628	4,473	68,851	83,615	59,308	216,248	230,000
Overseas CVS operations	47.7	128.3	105.8	113.2	104.1	21.3	75.0	70.6	84.3	71.7	106.4
スーパーストア事業	3,316	1,113	(2,025)	11,183	13,588	2,151	1,362	(1,451)	8,352	10,415	15,400
Superstore operations	94.2	142.0	-	101.9	109.6	64.9	122.3	-	74.7	76.7	147.9
金融関連事業	9,947	10,043	9,029	9,152	38,172	8,375	9,088	8,487	6,064	32,015	18,500
Financial services	108.1	98.9	85.2	127.3	102.8	84.2	90.5	94.0	66.3	83.9	57.8
その他の事業	1,847	597	52	190	2,688	2,182	1,651	554	1,390	5,779	1,900
Others	187.2	-	-	5.2	103.6	118.2	276.3	-	728.9	215.0	32.9
消去及び全社	(18,188)	(18,897)	(17,109)	(18,177)	(72,373)	(19,094)	(19,760)	(18,011)	(20,156)	(77,023)	(86,500)
Eliminations / Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	73,708	153,159	161,371	118,846	507,086	55,000	112,220	114,413	92,953	374,586	386,000
Ordinary income	77.2	123.3	107.2	112.5	106.6	74.6	73.3	70.9	78.2	73.9	103.0
特別利益	5,326	3,211	2,714	4,659	15,912	1,697	8,447	2,391	103,169	115,706	
Special gains	85.4	191.9	115.7	143.1	117.8	31.9	263.0	88.1	-	727.1	
特別損失	14,451	145,159	17,975	68,404	245,991	19,283	66,954	92,757	41,946	220,941	
Special losses	191.4	669.7	133.1	155.8	283.9	133.4	46.1	516.0	61.3	89.8	
税引前当期純利益	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	255,000
Income before income taxes	68.6	10.8	104.9	84.8	68.8	57.9	479.1	16.5	279.8	97.2	
親会社株主に帰属する当期純利益	42,180	38,048	101,933	42,461	224,623	21,388	30,854	11,387	109,437	173,068	147.3
Net income attributable to owners of parent	64.9	53.6	103.4	91.8	79.9	50.7	81.1	11.2	257.7	77.0	

## ■連結業績 Consolidated Results

### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					(前期比 / YoY (%)) FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts	
EBITDA	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487	276,020	272,339	251,677	995,523	963,000	
	97.2	113.5	104.4	107.9	106.0	93.8	95.8	90.8	97.3	94.4	96.7	
総資産利益率 (ROA)(%)						2.1						1.6
自己資本利益率 (ROE)(%)						6.2						4.5
												6.9
1株当たり当期純利益 (円)	15.92	14.36	38.47	16.13	84.88	8.20	11.88	4.39	42.14	66.62	101.96	
Net income per share (EPS) (yen)	64.8	53.5	103.3	92.4	80.0	51.5	82.8	11.4	261.2	78.5	153.0	
のれん償却前EPS (円)	23.54	22.27	46.76	24.66	117.24	16.86	22.01	14.25	52.00	105.12	143.96	
EPS before amortization of goodwill (yen)	-	-	-	-	-	71.6	98.8	30.5	210.8	89.7	136.9	
発行済株式数 Number of shares outstanding											(株 / Share)	
期中平均 Average						2,646,511,134						2,597,855,216
期末 End of period						2,622,913,557						2,594,832,371

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### セグメント情報 Segment Information

#### 事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024						FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
資産(期末日時点) Assets (end of period)													
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations													
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations													
スーパーストア事業 Superstore operations													
金融関連事業 Financial services													
その他の事業 Others													
消去及び全社 Eliminations / Corporate													
設備投資 Capital expenditures	94,632	116,480	110,751	151,905	473,770	112,362	172,434	125,912	142,068	552,778	116.7	488,000	88.3
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,161	34,124	29,587	43,586	128,460	23,295	24,953	24,106	37,653	110,009	85.6	172,100	156.4
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	36,071	46,191	48,029	62,445	192,737	52,319	111,697	65,062	61,748	290,828	150.9	246,400	84.7
スーパーストア事業 Superstore operations	12,918	10,278	12,659	10,803	46,659	17,035	12,776	14,105	20,880	64,798	138.9	22,500	34.7
金融関連事業 Financial services	12,423	13,114	13,050	16,091	54,679	15,099	16,963	18,389	17,588	68,041	124.4	33,500	49.2
その他の事業 Others	5,555	7,062	2,849	11,152	26,619	1,239	2,562	2,114	1,840	7,756	29.1	4,600	59.3
消去及び全社 Eliminations / Corporate	6,501	5,709	4,576	7,826	24,613	3,374	3,480	2,132	2,357	11,343	46.1	8,900	78.5
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531	112,232	108,917	110,911	436,593	108.9	402,500	92.2
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	21,949	22,096	22,510	23,616	90,172	23,224	23,157	22,451	22,479	91,312	101.3	97,800	107.1
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	49,942	51,025	52,675	53,423	207,066	54,670	61,536	59,505	61,948	237,661	114.8	233,900	98.4
スーパーストア事業 Superstore operations	9,049	9,183	9,231	9,528	36,994	9,652	10,058	9,905	8,912	38,529	104.1	19,700	51.1
金融関連事業 Financial services	8,439	8,360	8,698	8,965	34,463	9,393	9,864	10,179	10,587	40,024	116.1	24,500	61.2
その他の事業 Others	3,763	3,786	1,362	1,528	10,440	1,617	1,589	1,579	1,626	6,413	61.4	3,200	49.9
消去及び全社 Eliminations / Corporate	4,939	5,198	5,653	5,859	21,651	5,973	6,026	5,296	5,357	22,653	104.6	23,400	103.3
のれん償却費 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,777	31,520	119,912	31,611	36,135	35,016	35,175	137,938	115.0	136,500	99.0
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	27,256	28,340	29,761	30,504	115,862	30,595	35,127	34,013	34,194	133,931	115.6		
スーパーストア事業 Superstore operations	774	787	787	787	3,137	787	787	787	787	3,150	100.4		
金融関連事業 Financial services	112	112	112	112	449	112	112	112	89	426	95.0		
その他の事業 Others	115	115	115	115	462	115	107	103	103	429	92.8		
全社 Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### セグメント情報 Segment Information

#### 事業別情報 Operating segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024						FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
EBITDA	208,336	288,130	299,813	258,670	1,054,951	195,487	276,020	272,339	251,677	995,523	94.4	963,000	96.7
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	86,037	96,511	83,011	75,156	340,717	84,479	89,615	77,661	73,110	324,866	95.3	342,500	105.4
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	98,180	171,217	200,892	154,267	624,557	89,739	165,515	177,134	155,451	587,841	94.1	598,600	101.8
スーパーストア事業 Superstore operations	13,141	11,085	7,994	21,500	53,720	12,592	12,208	9,241	18,052	52,095	97.0	36,700	70.4
金融関連事業 Financial services	18,499	18,515	17,840	18,229	73,085	17,880	19,065	18,779	16,741	72,467	99.2	43,000	59.3
その他の事業 Others	5,726	4,499	1,530	1,834	13,591	3,915	3,348	2,237	3,120	12,622	92.9	5,300	42.0
消去及び全社 Eliminations / Corporate	(13,248)	(13,698)	(11,456)	(12,317)	(50,721)	(13,121)	(13,733)	(12,715)	(14,799)	(54,369)	-	(63,100)	-
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387	38,413	80,391	23,801	143,993	252.3		
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	932	3,358	966	4,125	9,383	362	3,483	2,015	3,793	9,655	102.9		
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	440	(216)	4,886	12,258	17,368	282	1,191	62,539	860	64,874	373.5		
スーパーストア事業 Superstore operations	850	3,522	1,008	19,505	24,887	561	6,929	15,478	17,126	40,095	161.1		
金融関連事業 Financial services	1,254	45	134	89	1,523	82	163	88	1,306	1,640	107.7		
その他の事業 Others	319	376	610	1,133	2,440	98	792	97	690	1,679	68.8		
消去及び全社 Eliminations / Corporate	-	-	27	1,448	1,476	-	25,852	171	23	26,048	-		

Notes) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, and investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.

Figures for actual results do not include goodwill and others related to the acquisition of stores, etc.

"Eliminations / Corporate" in capital expenditures includes capital expenditures relating to the Group strategy.

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

"Eliminations / Corporate" in depreciation and amortization includes depreciation and amortization of assets relating to the Group strategy.

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

Amortization of goodwill include only the amount recorded in SG&A expenses.

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2023 Q1: 225百万円 Q2: 64百万円 Q3: 234百万円 Q4: 13,545百万円 通期: 14,069百万円 FY2024 Q1: 279百万円 Q2: 2,382百万円

Notes) Q3: 10,938百万円 Q4: 5,591百万円 通期: 19,192百万円 また、関係会社事業関連損失に係る減損損失を次の通り含んでおります。FY2024 Q2: 26,511 百万円 Q3: 2百万円 Q4: 27百万円 通期: 26,540百万円

Impairment losses respectively include 225 million yen for FY2023 Q1, 64 million yen for Q2, 234 million yen for Q3, 13,545 million yen for Q4, 14,069 million yen for full year FY2023, 279 million yen for FY2024 Q1, 2,382 million yen for Q2, 10,938 million yen for Q3, and 5,591 million yen for Q4, 19,192 million yen for full year FY2024 recorded as "Restructuring expenses".

Also, Impairment losses include 26,511 million yen for FY2024 Q2, 2 million for Q3, and 27 million yen for Q4, 26,540 million yen for full year FY2024 recorded as "Loss on business of subsidiaries and associates".

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### セグメント情報 Segment Information

#### 所在地別情報 Geographic area segment information

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	
資産(期末日時点) Assets (end of period)					10,592,117					11,386,111	107.5
日本 Japan					4,383,197					4,311,642	98.4
北米 North America					6,088,831					6,564,359	107.8
その他 Others					121,635					521,676	428.9
消去 Eliminations					(1,547)					(11,567)	-
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	104.4
日本 Japan	749,657	757,860	689,410	718,701	2,915,628	705,581	704,543	664,470	686,612	2,761,208	94.7
北米 North America	1,895,867	2,120,038	2,324,571	2,154,367	8,494,845	2,025,363	2,429,286	2,209,087	2,051,342	8,715,080	102.6
その他 Others	18,801	19,099	19,928	19,309	77,138	19,116	167,972	161,512	166,299	514,900	667.5
消去 Eliminations	(13,659)	(651)	(716)	(832)	(15,859)	(15,310)	(1,018)	(1,013)	(1,083)	(18,426)	-
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	78.8
日本 Japan	74,544	68,035	51,227	54,713	248,521	70,036	59,857	44,688	46,255	220,838	88.9
北米 North America	20,204	90,534	117,233	69,953	297,926	3,538	70,290	85,256	60,122	219,207	73.6
その他 Others	385	548	437	145	1,517	430	(2,498)	(1,543)	(791)	(4,402)	-
消去 Eliminations	(13,142)	4	4	(583)	(13,716)	(14,660)	3	3	3	(14,651)	-

Note) 「その他」に属する国は、オーストラリア(FY2024Q2以降)、中国等であります。  
 "Others" consists of the results in Australia (FY2024Q2 onwards) and the China, etc.

## ■連結業績 Consolidated Results

### 有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

有利子負債内訳 Interest-bearing debt (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	前期比/増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	YoY(%) / Change
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128	394,513	317,024	172,497	203.2
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546	267,183	251,434	290,128	209.4
一年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000	45,000	45,000	210,000	62.9
小計 Subtotal	738,274	832,977	713,051	557,452	539,674	706,697	613,459	672,625	120.7
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109	849,703	791,614	778,068	94.4
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330	1,440,582	1,332,576	1,244,036	91.7
小計 Subtotal	2,034,842	2,038,212	2,280,233	2,181,202	2,286,440	2,290,285	2,124,191	2,022,104	92.7
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114	2,996,982	2,737,650	2,694,730	98.4
総資産に対する比率(%) Ratio to total assets (%)	26.2	26.5	27.0	25.9	25.2	25.3	25.2	23.7	(2.2)
自己資本に対する比率(%) Ratio to owners' equity (%)	79.7	77.2	77.7	73.7	74.2	74.3	75.1	66.9	(6.8)

セグメント別有利子負債内訳 Interest-bearing debt by operating segment (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	前期比
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	YoY(%)
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations	-	-	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations	1,524,488	1,641,241	1,671,196	1,585,017	1,587,773	1,784,398	1,524,580	1,520,446	95.9
スーパーストア事業 Superstore operations	-	578	552	526	501	475	449	423	80.4
その他の事業 Others	151,026	146,271	23,461	19,963	19,760	17,217	18,835	16,562	83.0
全社 Corporate	819,974	799,474	1,019,474	868,974	951,974	931,474	931,474	909,546	104.7
小計 Subtotal	2,495,489	2,587,566	2,714,684	2,474,481	2,560,009	2,733,566	2,475,339	2,446,978	98.9
金融関連事業 Financial services	277,628	283,623	278,600	264,172	266,104	263,416	262,311	247,751	93.8
合計 Total	2,773,117	2,871,189	2,993,284	2,738,654	2,826,114	2,996,982	2,737,650	2,694,730	98.4



## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 有利子負債・格付情報 Interest-Bearing Debt & Ratings

#### 社債情報 Bond information

2025年2月28日時点 / As of February 28, 2025

		発行総額 / Amount	発行年月日 / Date of issue	利率 / Coupon	償還期限 / Redemption date
セブン&アイ・ホールディングス発行 Issued by Seven & i Holdings					
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	1,800億円 / 180 billion yen	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	15th unsecured domestic straight bonds	400億円 / 40 billion yen	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
第16回無担保社債	16th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.400%	2026.11.02
第17回無担保社債	17th unsecured domestic straight bonds	600億円 / 60 billion yen	2023.11.02	0.687%	2028.11.02
第18回無担保社債	18th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2023.11.02	1.040%	2030.11.01
第19回無担保社債	19th unsecured domestic straight bonds	700億円 / 70 billion yen	2023.11.02	1.392%	2033.11.02
7-Eleven, Inc.発行 Issued by 7-Eleven, Inc.					
2026年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2026	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2028	10億米ドル / 1.0 billion dollars	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2031	17億米ドル / 1.7 billion dollars	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2041	7.5億米ドル / 0.75 billion dollars	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	USD-denominated senior unsecured notes due 2051	12.5億米ドル / 1.25 billion dollars	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行 Issued by Seven Bank					
第12回無担保社債	12th unsecured domestic straight bonds	300億円 / 30 billion yen	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第14回無担保社債	14th unsecured domestic straight bonds	200億円 / 20 billion yen	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

#### 格付情報 Ratings

2025年3月31日時点 / As of March 31, 2025

			S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	Seven & i Holdings	長期 Long-term	A	A2	AA-	AA
セブン-イレブン・ジャパン	Seven-Eleven Japan	長期 Long-term	A	-	-	AA
		短期* Short-term*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.		長期 Long-term	A	Baa2	-	-
セブン銀行	Seven Bank	長期 Long-term	A	-	AA-	-
		短期 Short-term	A-1	-	-	-

\* 2006年1月より、セブン-イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

From January 2006, Seven-Eleven Japan's short-term rating is its rating as the guarantor of 7-Eleven, Inc.'s commercial paper program.

## ■ 連結業績 Consolidated Results

(ご参考)中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標 [Reference] Medium-Term Management Plan 2021-2025 Principal Consolidated Financial KPIs

(百万円 / Millions of yen)

	FY2020		FY2021		FY2022		FY2023		FY2024 通期 Full Year		FY2025 見込み Estimate	FY2025 中期経営計画目標 Medium-Term Management Plan target
		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		前期比 YoY (%)		
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,054,951	106.0	995,523	94.4	963,000	1,100,000 or more
営業キャッシュ・フロー(除く金融) Operating cash flow (excl. financial services)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	778,398	93.5	783,254	100.6	-	900,000 or more
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融) Free cash flow level (excl. financial services)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	391,694	82.6	435,015	111.1	-	500,000 or more
自己資本利益率(ROE)(%) ROE (%)	6.8		7.5		8.7		6.2		4.5		6.9	11.5% or more
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%) ROIC (excl. financial services) (%)	4.7		4.8		5.2		4.1		3.5		5.3	8.0% or more
Debt/EBITDA倍率(倍) Debt/EBITDA ratio (times)	2.8		3.9		3.0		2.6		2.7		2.3	1.8 ~ 2.5
1株当たり当期純利益(EPS)(円) Net income per share (EPS) (yen)	67.68	82.2	79.56	117.6	106.05	133.3	84.88	80.0	66.62	78.5	8.5% (CAGR)	18% or more (CAGR)

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費\* \*販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization + Amortization of goodwill\* \*Only figures included in SG&A expenses

2. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除く NOPAT をベースとした管理会計数値であります。

Operating cash flow represents management accounting figures based on NOPAT (excl. financial services).

3. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&A は戦略投資として投資 CF からは除外して算出しております。

Free cash flow level is based on management accounting figures (excl. financial services) and is calculated by excluding M&A as a strategic investment from investment cash flow.

4. ROE: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本\* \*自己資本: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分

ROE: Net income attributable to owners of parent / Average of owners' equity\* at the beginning and the end of each fiscal year

\*Owners' equity: Net assets - Subscription rights to shares - Non-controlling interests

5. ROIC: {純利益+支払利息×(1-実効税率)} ÷ {自己資本+有利子負債(ともに期首期末平均)}  
ROIC: {Net income + Interest expense × (1 - Effective tax rate)} / {Owner's equity + Interest-bearing debt (both the averages of the figures at the beginning and the end of each fiscal year)}

6. EPS: 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均株式数\* 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を用いております。

なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。 FY2025 EPS目標は、FY2020に対してのCAGR（年平均成長率）にて試算しています。

EPS: Net income attributable to owners of parent / Average shares outstanding during the period\* Number of shares outstanding at each fiscal year-end and of average shares over each fiscal period do not include treasury stock.

Seven & i Holdings introduced the BIP Trust and ESOP Trust and its shares held by these Trusts are included in the number of treasury stock. FY2025 EPS target is estimated based on CAGR (compound annual growth rate) against FY2020.

7. 当社は、2024年3月1日付で普通株式1株を3株に株式分割しています。FY2020の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、「1株当たり当期純利益」を算定しております。

The Company conducted a 3-for-1 common share split on March 1, 2024. "EPS" is calculated as if the share split had occurred at the beginning of FY2020.

8. 2025年度見込みは、2025年3月6日に公表した「株主価値最大化に向けた経営体制及び資本構造・事業の変革施策について」の通り、事業ポートフォリオの変革を当年度半ばに完了した場合の見込み値です。

「EPS」及び「のれん償却前EPS」については、自己株式取得及び消却の影響見込みを考慮しております。

The forecast for the fiscal year ending February 2026 is based on the assumption that the transformation of the business portfolio will be completed by the middle of the current fiscal year, as announced in the Plan to Unlock Shareholder Value

Through Leadership Changes and Transformational Capital and business Initiatives released on 6 March 2025.

The estimated impact of acquisition of own shares and cancellation of treasury stock are taken into account in regards to “EPS” and “EPS before amortization of goodwill”.

## ■連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

		FY2023				FY2024				
		23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
資産の部 ASSETS		May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024
流動資産 Current assets		3,114,801	2,858,779	3,285,877	3,035,666	2,952,585	3,084,875	2,962,735	2,823,782	(211,883)
現金及び預金* Cash and bank deposits*		1,639,833	1,369,714	1,739,434	1,558,738	1,370,589	1,470,393	1,446,266	1,368,663	(190,075)
内数：セブン銀行における現金及び預け金（ATM装填用現金含む） "Cash and bank deposits" of Seven Bank (including cash to be held in ATMs)		1,159,074	840,250	930,198	877,131	879,850	906,479	943,246	903,142	+26,010
コールローン Call loan		48,000	35,000	-	-	-	-	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産 Notes and accounts receivable - trade, and contract assets		428,818	444,823	511,488	464,159	507,972	524,700	454,949	441,630	(22,528)
営業貸付金 Trade accounts receivable - financial services		96,375	96,449	100,103	100,645	104,527	104,976	108,977	111,029	+10,383
商品及び製品 Merchandise and finished goods		288,906	308,660	323,616	283,349	312,326	334,181	296,033	312,739	+29,389
仕掛品 Work in process		102	132	45	79	61	70	50	46	(33)
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies		2,337	2,532	2,189	2,444	2,563	3,180	3,727	3,002	+558
前払費用 Prepaid expenses		77,372	78,060	91,717	90,576	104,537	96,417	94,965	94,707	+4,131
ATM仮払金 ATM-related temporary payments		96,374	90,510	95,571	99,351	105,363	142,298	163,830	118,172	+18,820
その他 Other		448,947	445,347	435,182	447,812	458,131	422,825	406,922	388,696	(59,116)
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		(12,265)	(12,450)	(13,470)	(11,491)	(13,487)	(14,167)	(12,987)	(14,905)	(3,413)
固定資産 Non-current assets		7,482,633	7,979,455	7,806,788	7,555,469	8,270,117	8,766,131	7,920,490	8,561,745	+1,006,276
有形固定資産 Property and equipment		4,344,742	4,599,777	4,500,459	4,362,500	4,800,238	5,045,868	4,546,335	4,981,298	+618,798
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net		1,608,360	1,681,964	1,649,980	1,606,839	1,687,662	1,768,133	1,612,984	1,749,166	+142,326
工具、器具及び備品(純額) Furniture, fixtures and equipment, net		466,418	495,094	505,524	493,756	557,303	575,343	507,449	538,598	+44,842
車両運搬具(純額) Vehicles, net		19,035	19,858	20,324	21,783	21,372	22,773	22,934	23,300	+1,516
土地 Land		1,198,663	1,255,581	1,144,443	1,096,630	1,145,909	1,208,372	1,112,414	1,172,559	+75,928
リース資産(純額) Lease assets, net		5,941	5,287	3,930	2,970	2,870	2,359	1,916	1,641	(1,328)
使用権資産(純額) Right-of-use assets, net		890,804	974,350	1,016,690	985,657	1,225,606	1,284,777	1,107,107	1,289,807	+304,150
建設仮勘定 Construction in progress		155,518	167,640	159,565	154,862	159,513	184,108	181,526	206,223	+51,360
無形固定資産 Intangible assets		2,352,620	2,517,272	2,492,826	2,356,578	2,613,574	2,843,787	2,507,196	2,711,382	+354,804
のれん Goodwill		1,896,793	2,035,022	2,068,102	1,928,916	2,153,349	2,379,076	2,076,996	2,264,441	+335,525
ソフトウェア Software		269,293	287,703	295,036	302,767	311,527	309,232	289,722	295,814	(6,952)
その他 Other		186,533	194,545	129,687	124,895	148,696	155,478	140,478	151,125	+26,230
投資その他の資産 Investments and other assets		785,269	862,406	813,501	836,390	856,305	876,475	866,958	869,065	+32,674
投資有価証券 Investments in securities		246,865	275,916	271,672	277,526	293,660	308,371	308,400	321,086	+43,560
長期貸付金 Long-term loans receivable		14,737	14,705	14,992	14,488	14,293	14,219	14,494	14,295	(192)
長期差入保証金 Long-term leasehold deposits		320,868	312,632	279,067	278,642	277,350	274,303	268,407	264,136	(14,505)
退職給付に係る資産 Net defined benefit asset		88,095	89,364	90,565	116,852	117,461	118,782	120,610	126,974	+10,121
繰延税金資産 Deferred tax assets		54,141	109,215	96,984	92,015	93,753	97,559	96,560	75,058	(16,957)
その他 Other		63,522	63,556	62,657	59,297	62,247	65,414	60,293	69,189	+9,892
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		(2,960)	(2,984)	(2,438)	(2,432)	(2,461)	(2,174)	(1,808)	(1,675)	+756
繰延資産 Deferred assets		921	736	1,178	981	785	685	634	582	(399)
開業費 Business commencement expenses		628	483	338	193	48	-	-	-	(193)
社債発行費 Bond issuance cost		292	253	839	788	736	685	634	582	(205)
資産合計 TOTAL ASSETS		10,598,356	10,838,971	11,093,844	10,592,117	11,223,488	11,851,693	10,883,860	11,386,111	+793,993

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024
<b>負債の部 LIABILITIES</b>									
<b>流動負債 Current liabilities</b>	<b>3,603,831</b>	<b>3,470,986</b>	<b>3,300,099</b>	<b>3,073,252</b>	<b>3,262,121</b>	<b>3,582,280</b>	<b>3,366,647</b>	<b>3,316,615</b>	<b>+243,363</b>
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable, trade	555,908	605,683	592,521	528,155	628,880	676,732	562,043	519,497	(8,657)
短期借入金 Short-term loans	147,227	154,055	84,013	84,882	344,128	394,513	317,024	172,497	+87,614
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	449,860	475,778	486,282	334,039	15,000	45,000	45,000	210,000	(124,039)
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans	141,186	203,143	142,755	138,530	180,546	267,183	251,434	290,128	+151,598
未払法人税等 Income taxes payable	14,476	24,058	9,930	18,389	9,173	23,618	19,808	36,003	+17,614
未払費用 Accrued expenses	244,231	258,770	301,314	264,862	279,956	301,305	309,647	282,395	+17,532
契約負債 Contract liabilities	204,587	200,020	199,488	188,890	185,810	189,249	179,138	178,031	(10,859)
預り金 Deposits received	257,720	140,244	135,538	140,845	228,841	220,515	203,954	146,967	+6,122
ATM仮受金 ATM-related temporary advances	53,015	52,892	56,728	60,880	56,901	76,646	89,250	73,388	+12,507
リース債務 Lease obligations	124,337	134,369	140,279	132,392	158,599	173,452	155,281	180,624	+48,232
関係会社事業関連損失引当金 Allowance for loss on business of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	19,726	18,964	18,235	+18,235
百貨店譲渡関連損失引当金 Allowance for related loss on transfer of department store	-	130,310	29,405	-	-	-	-	-	-
事業構造改革費用引当金 Allowance for restructuring expenses	-	-	-	15,989	7,251	7,224	4,351	2,626	(13,363)
子会社譲渡関連損失引当金 Allowance for loss on transfer of subsidiary	-	-	-	-	5,392	-	-	-	-
訴訟損失引当金 Allowance for loss on litigation	-	-	-	-	1,514	1,610	1,427	-	-
販売促進引当金 Allowance for sales promotion expenses	828	789	847	773	1,239	1,299	1,298	815	+41
賞与引当金 Allowance for bonuses to employees	26,374	16,213	4,292	13,870	25,013	15,844	4,209	14,249	+378
役員賞与引当金 Allowance for bonuses to Directors and Audit & Supervisory Board Members	68	274	285	496	63	244	279	501	+4
銀行業における預金 Deposits received in banking business	774,322	790,861	792,282	803,763	800,784	829,768	825,048	813,388	+9,625
コールマネー Call money	321,900	-	60,000	40,000	45,000	50,000	115,000	100,000	+60,000
その他 Other	287,785	283,520	264,133	306,490	288,027	288,344	263,485	277,264	(29,225)
<b>固定負債 Non-current liabilities</b>	<b>3,341,644</b>	<b>3,460,009</b>	<b>3,757,196</b>	<b>3,618,240</b>	<b>3,970,118</b>	<b>4,048,886</b>	<b>3,687,153</b>	<b>3,852,050</b>	<b>+233,809</b>
社債 Bonds	1,101,994	1,169,764	1,417,062	1,356,585	1,413,330	1,440,582	1,332,576	1,244,036	(112,548)
長期借入金 Long-term loans	932,848	868,448	863,171	824,616	873,109	849,703	791,614	778,068	(46,548)
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	185,283	215,243	238,100	220,658	230,506	239,721	207,229	239,401	+18,743
役員退職慰労引当金 Allowance for retirement benefits to Directors and Audit & Supervisory Board Members	536	509	425	459	413	413	417	439	(19)
株式給付引当金 Allowance for stock payments	4,724	4,742	4,325	4,707	4,771	4,535	4,529	4,947	+240
退職給付に係る負債 Net defined benefit liability	11,869	13,103	13,809	16,323	16,432	16,891	14,294	16,313	(10)
長期預り金 Deposits received from tenants and franchised stores	50,011	50,102	45,593	45,025	45,258	44,854	44,730	44,178	(846)
リース債務 Lease obligations	840,833	917,288	955,552	931,759	1,145,473	1,199,722	1,056,495	1,223,438	+291,678
資産除去債務 Asset retirement obligations	155,081	158,920	157,763	163,328	168,854	180,714	180,256	235,024	+71,696
その他 Other	58,460	61,886	61,394	54,776	71,967	71,747	55,009	66,201	+11,425
<b>負債合計 TOTAL LIABILITIES</b>	<b>6,945,476</b>	<b>6,930,995</b>	<b>7,057,296</b>	<b>6,691,492</b>	<b>7,232,240</b>	<b>7,631,166</b>	<b>7,053,801</b>	<b>7,168,665</b>	<b>+477,172</b>

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets (期末日時点 / As of the end of the period)

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減 Change from Feb. 2024
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
純資産の部 NET ASSETS									
株主資本 Shareholders' equity	2,968,321	2,993,978	3,046,214	3,036,059	2,947,848	2,979,542	2,938,774	3,048,517	+12,458
資本金 Common stock	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	±0
資本剰余金 Capital surplus	408,926	397,285	397,206	351,851	351,346	293,405	293,176	293,455	(58,396)
利益剰余金 Retained earnings	2,519,083	2,556,166	2,608,459	2,650,575	2,622,474	2,653,328	2,612,735	2,722,170	+71,595
自己株式 Treasury stock, at cost	(9,688)	(9,474)	(9,451)	(16,368)	(75,972)	(17,191)	(17,137)	(17,108)	(740)
その他の包括利益累計額 Total accumulated other comprehensive income	511,536	724,433	806,290	680,464	861,203	1,054,622	707,229	981,693	+301,229
その他有価証券評価差額金									
Unrealized gains (losses) on available-for-sale securities, net of taxes	38,372	44,871	43,224	46,116	50,870	54,161	52,154	51,770	+5,654
繰延ヘッジ損益 Unrealized gains (losses) on hedging derivatives, net of taxes	4,792	5,123	5,147	4,823	5,081	5,312	4,625	5,035	+211
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	459,812	666,643	750,686	608,057	784,065	974,143	629,741	901,059	+293,002
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	8,559	7,795	7,232	21,466	21,185	21,004	20,707	23,827	+2,361
新株予約権 Subscription rights to shares	49	49	53	60	65	70	75	80	+19
非支配株主持分 Non-controlling interests	172,973	189,514	183,989	184,041	182,129	186,290	183,978	187,154	+3,112
純資産合計 TOTAL NET ASSETS	3,652,880	3,907,975	4,036,547	3,900,624	3,991,248	4,220,526	3,830,058	4,217,445	+316,821
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS	10,598,356	10,838,971	11,093,844	10,592,117	11,223,488	11,851,693	10,883,860	11,386,111	+793,993

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					前期比 YoY(%)
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	
営業収益 Revenues from operations	2,650,666	2,896,347	3,033,194	2,891,546	11,471,753	2,734,750	3,300,783	3,034,056	2,903,171	11,972,762	104.4
売上高 Net sales	2,252,655	2,470,280	2,625,835	2,501,698	9,850,470	2,347,873	2,872,733	2,618,358	2,503,358	10,342,323	105.0
売上原価 Cost of sales	1,867,536	2,005,829	2,144,782	2,042,770	8,060,919	1,944,527	2,373,468	2,136,112	2,031,732	8,485,841	105.3
売上総利益 Gross profit on sales	385,118	464,451	481,053	458,928	1,789,551	403,345	499,265	482,245	471,625	1,856,482	103.7
営業収入 Operating revenues	398,011	426,066	407,358	389,847	1,621,283	386,877	428,050	415,698	399,813	1,630,439	100.6
営業総利益 Gross profit from operations	783,129	890,517	888,411	848,775	3,410,834	790,223	927,315	897,944	871,438	3,486,921	102.2
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	701,137	731,394	719,507	724,546	2,876,585	730,878	799,662	769,539	765,848	3,065,929	106.6
宣伝装飾費 Advertising and decoration expenses					103,036					93,224	90.5
従業員給与・賞与 Salaries and wages					699,665					723,719	103.4
賞与引当金繰入額 Provision for bonuses to employees					14,769					14,276	96.7
退職給付費用 Pension expenses					13,833					12,765	92.3
法定福利及び厚生費 Legal welfare expenses					82,957					88,532	106.7
地代家賃 Land and building rent					450,944					480,095	106.5
減価償却費 Depreciation and amortization					388,036					422,032	108.8
水道光熱費 Utility expenses					183,411					192,189	104.8
店舗管理・修繕費 Store maintenance and repair expenses					164,886					182,536	110.7
その他 Other					775,044					856,557	110.5
営業利益 Operating income	81,992	159,123	168,903	124,229	534,248	59,344	127,652	128,404	105,590	420,991	78.8
営業外損益 Non-operating income (expenses) (マイナスは費用)	(8,284)	(5,964)	(7,531)	(5,382)	(27,162)	(4,344)	(15,432)	(13,991)	(12,636)	(46,404)	-
受取利息 Interest income	2,714	2,274	3,009	4,188	12,186	3,922	2,171	1,858	2,420	10,372	85.1
受取配当金 Dividend income	-	-	-	1,533	1,533	-	-	-	1,876	1,876	122.3
支払利息 Interest expenses	(5,506)	(5,371)	(5,323)	(5,859)	(22,060)	(7,957)	(11,704)	(11,648)	(9,530)	(40,841)	185.1
社債利息 Interest on bonds	(4,898)	(4,960)	(5,409)	(5,790)	(21,059)	(5,279)	(5,176)	(5,025)	(5,058)	(20,541)	97.5
持分法による投資損益 Equity in earnings/losses of affiliates	(163)	1,566	1,663	643	3,711	(145)	586	42	(933)	(450)	-
その他 Other	(429)	527	(1,472)	(97)	(1,472)	5,116	(1,308)	781	(1,410)	3,178	-
経常利益 Ordinary income	73,708	153,159	161,371	118,846	507,086	55,000	112,220	114,413	92,953	374,586	73.9

## ■連結業績 Consolidated Results

### 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)
特別利益 Special gains	5,326	3,211	2,714	4,659	15,912	1,697	8,447	2,391	103,169	115,706	727.1
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	3,126	1,445	2,359	4,096	11,027	603	912	444	89,973	91,933	833.6
投資有価証券売却益 Gain on sales of investments in securities	2,035	806	12	13	2,867	54	7,394	742	3,616	11,807	411.8
その他 Other	165	960	341	549	2,017	1,040	141	1,204	9,579	11,965	593.0
特別損失 Special losses	14,451	145,159	17,975	68,404	245,991	19,283	66,954	92,757	41,946	220,941	89.8
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343	3,528	7,561	8,732	23,165	148.6
減損損失 Impairment loss	3,572	7,022	7,399	25,016	43,010	1,107	9,518	69,451	18,182	98,260	228.5
関係会社事業関連損失 Loss on business of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	-	45,877	15	523	46,416	-
事業構造改革費用 Restructuring expenses	437	362	668	27,389	28,858	764	4,431	11,424	8,983	25,605	88.7
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392	(610)	0	(0)	4,782	98.3
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-	-	-	-	-	-
その他 Other	2,279	4,057	4,481	13,230	24,047	8,675	4,207	4,304	5,523	22,711	94.4
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	97.2
法人税等 Total income taxes	19,590	(30,833)	41,613	11,433	41,803	14,760	18,908	9,746	42,914	86,331	206.5
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	17,909	12,655	12,926	19,625	63,116	10,429	28,039	14,554	27,148	80,171	127.0
法人税等調整額 Income taxes - deferred	1,680	(43,488)	28,687	(8,192)	(21,313)	4,331	(9,130)	(4,807)	15,766	6,160	-
当期純利益 Net income	44,993	42,045	104,496	43,668	235,203	22,653	34,805	14,299	111,261	183,020	77.8
非支配株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to non-controlling interests	2,812	3,997	2,563	1,206	10,580	1,265	3,951	2,912	1,823	9,952	94.1
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to owners of parent	42,180	38,048	101,933	42,461	224,623	21,388	30,854	11,387	109,437	173,068	77.0

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	64,583	11,212	146,110	55,101	277,007	37,414	53,713	24,046	154,176	269,351	(7,655)
減価償却費 Depreciation and amortization	98,084	99,650	100,132	102,921	400,789	104,531	112,232	108,917	110,911	436,593	+35,804
減損損失 Impairment loss	3,797	7,087	7,633	38,561	57,079	1,387	38,413	80,363	23,829	143,993	+86,913
のれん償却額 Amortization of goodwill	28,259	29,356	30,776	31,520	119,912	31,611	36,135	35,287	35,175	138,209	+18,296
賞与引当金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in allowance for bonuses to employees	-	-	-	472	472	-	-	-	766	766	+294
退職給付に係る資産の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in net defined benefit asset	-	-	-	(8,195)	(8,195)	-	-	-	(9,806)	(9,806)	(1,610)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(2,714)	(2,274)	(3,009)	(5,721)	(13,719)	(3,922)	(2,171)	(1,858)	(4,297)	(12,249)	+1,470
支払利息及び社債利息 Interest expenses and interest on bonds	10,405	10,332	10,732	11,650	43,120	13,237	16,881	16,674	14,589	61,382	+18,261
持分法による投資損益（マイナスは益） Equity in losses (earnings) of affiliates	163	(1,566)	(1,663)	(643)	(3,711)	145	(586)	(42)	933	450	+4,161
固定資産売却益 Gain on sales of property and equipment	(3,126)	(1,445)	(2,359)	(4,096)	(11,027)	(603)	(912)	(444)	(93,092)	(95,052)	(84,024)
固定資産廃棄損 Loss on disposals of property and equipment	3,295	3,395	3,507	5,391	15,590	3,343	4,311	7,737	9,352	24,744	+9,154
子会社譲渡関連損失 Loss on transfer of subsidiary	4,866	-	-	-	4,866	5,392	(610)	-	-	4,782	(84)
百貨店譲渡関連損失 Loss on transfer of department store	-	130,321	1,919	(2,623)	129,618	-	-	-	-	-	(129,618)
投資有価証券売却損益（マイナスは益） Loss (gain) on sales of investment in securities	(2,035)	(806)	(12)	(13)	(2,867)	(54)	(7,393)	(676)	(3,600)	(11,723)	(8,856)
売上債権の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable, trade	(7,007)	(4,856)	(74,278)	36,108	(50,033)	(21,983)	(6,172)	46,784	29,748	48,376	+98,410
営業貸付金の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in trade accounts receivable, financial services	(2,885)	(73)	(3,653)	(542)	(7,155)	(3,881)	(448)	(4,000)	(2,052)	(10,383)	(3,228)
棚卸資産の増減額（マイナスは増加） Decrease (increase) in inventories	(11,718)	(3,345)	(18,299)	27,379	(5,984)	(1,190)	(7,268)	9,185	7,185	7,911	+13,895
仕入債務の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable, trade	18,875	31,423	4,932	(49,644)	5,587	38,333	36,546	(81,289)	(66,626)	(73,035)	(78,622)
預り金の増減額（マイナスは減少） Increase (decrease) in deposits received	91,986	(117,514)	(3,085)	4,924	(23,689)	88,266	(8,315)	(16,356)	(57,396)	6,197	+29,887



## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
銀行業における社債の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in bonds in banking business	(20,000)	-	-	(20,000)	(40,000)	-	-	-	(15,000)	(15,000)	+25,000
銀行業における預金の純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in deposits received in banking business	(35,817)	16,539	1,420	11,481	(6,376)	(2,979)	28,984	(4,720)	(11,659)	9,625	+16,001
銀行業におけるコールローンの純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in call loan in banking business	(25,000)	13,000	35,000	-	23,000	-	-	-	-	-	(23,000)
銀行業におけるコールマネーの純増減 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money in banking business	211,900	(321,900)	60,000	(20,000)	(70,000)	5,000	5,000	65,000	(15,000)	60,000	+130,000
ATM未決済資金の純増減 (マイナスは増加) Net decrease (increase) in ATM-related temporary accounts	(2,289)	5,876	(1,167)	207	2,626	(9,720)	(17,070)	(9,035)	29,889	(5,937)	(8,564)
その他 Other	(54,344)	(30,962)	35,857	(17,622)	(67,073)	(21,993)	19,612	3,941	(32,914)	(31,353)	+35,720
小計 Subtotal	369,279	(126,549)	330,492	196,614	769,836	262,334	300,882	279,513	105,112	947,843	+178,006
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	2,580	2,761	3,038	4,266	12,646	4,022	2,788	1,955	2,633	11,399	(1,247)
利息の支払額 Interest paid	(14,441)	(6,299)	(14,568)	(6,610)	(41,920)	(14,458)	(10,455)	(20,547)	(12,500)	(57,962)	(16,041)
保険金の受取額 Insurance income received	-	1,046	25	18	1,090	-	1,523	(9)	6,396	7,910	+6,820
法人税等の支払額 Income taxes paid	(39,794)	(14,381)	(25,948)	(7,403)	(87,527)	(15,794)	(7,248)	(16,562)	(12,023)	(51,628)	+35,898
法人税等の還付額 Income taxes refund	3	18,789	81	14	18,889	18	18,810	-	66	18,896	+7
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	317,626	(124,633)	293,121	186,900	673,015	236,122	306,300	244,350	89,685	876,458	+203,443

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	
有形固定資産の取得による支出 Acquisition of property and equipment	(77,869)	(80,827)	(72,877)	(105,864)	(337,439)	(98,041)	(140,065)	(97,358)	(95,400)	(430,866)	(93,427)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property and equipment	9,974	2,789	4,856	6,696	24,317	1,631	2,819	1,763	123,791	130,005	+105,687
無形固定資産の取得による支出 Acquisition of intangible assets	(30,211)	(24,644)	(35,565)	(29,780)	(120,202)	(31,630)	(27,373)	(22,706)	(26,441)	(108,151)	+12,050
投資有価証券の取得による支出 Payment for purchase of investments in securities	(6,061)	(30,848)	(89)	(7,240)	(44,240)	(2,565)	(24,922)	(12,978)	(23,936)	(64,402)	(20,161)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investments in securities	11,570	13,174	1,677	3,552	29,973	2,708	19,291	4,702	16,505	43,208	+13,234
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Payment for purchase of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	(776)	-	-	(776)	(165,212)	(1,929)	736	(252)	(166,657)	(165,880)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	36,036	-	36,036	-	2,603	-	-	2,603	(33,433)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payment for sales of shares in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	(2,687)	-	-	-	(2,687)	(22,573)	-	-	-	(22,573)	(19,885)
差入保証金の差入による支出 Payment for long-term leasehold deposits	(4,091)	(3,819)	(3,127)	(5,989)	(17,026)	(2,537)	(2,237)	(1,975)	(2,096)	(8,847)	+8,179
差入保証金の回収による収入 Refund of long-term leasehold deposits	5,219	4,457	4,125	4,243	18,046	4,494	7,036	8,439	5,675	25,645	+7,599
預り保証金の受入による収入 Proceeds from deposits from tenants	488	507	630	468	2,093	806	921	1,072	915	3,715	+1,621
預り保証金の返還による支出 Refund of deposits from tenants	(557)	(425)	(429)	(460)	(1,872)	(885)	(1,230)	(404)	(846)	(3,368)	(1,495)
事業取得による支出 Payment for acquisition of business	-	-	-	(2,187)	(2,187)	-	(109,835)	894	(734)	(109,675)	(107,488)
定期預金の預入による支出 Payment for time deposits	(417)	(5,212)	(1,108)	(564)	(7,302)	(103)	(6,873)	(113)	(14)	(7,104)	+198
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	2,781	186	356	2,198	5,522	226	3,057	1,199	553	5,036	(486)
その他 Other	(3,245)	(2,594)	(5,139)	(3,084)	(14,064)	(3,204)	(5,158)	(6,165)	(6,401)	(20,929)	(6,865)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(95,107)	(128,033)	(70,655)	(138,013)	(431,809)	(316,886)	(283,896)	(122,896)	(8,684)	(732,363)	(300,553)

## ■ 連結業績 Consolidated Results

### 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円 / Millions of yen)

財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	
短期借入金の純増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in short-term loans	3,144	5,588	2,401	1,687	12,821	255,066	35,868	(44,654)	(163,833)	82,447	+69,625
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term debts	28,700	7,000	10,000	7,000	52,700	96,115	90,865	10,350	4,615	201,945	+149,245
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debts	(39,020)	(47,068)	(36,799)	(27,357)	(150,246)	(35,432)	(57,246)	(26,976)	(27,037)	(146,693)	+3,552
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	-	-	220,000	-	220,000	-	-	-	-	-	(220,000)
社債の償還による支出 Payment for redemption of bonds	(185,525)	(3,225)	(4,050)	(133,037)	(325,837)	(334,417)	(8,392)	2,025	(517)	(341,302)	(15,465)
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	2,368	-	-	620	2,988	399	-	220	-	619	(2,368)
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock	(2)	(4)	(4)	(52,381)	(52,393)	(59,640)	(1)	-	(1)	(59,643)	(7,249)
配当金の支払額 Dividends paid	(55,719)	(420)	(49,760)	(191)	(106,092)	(49,078)	(370)	(51,749)	(209)	(101,408)	+4,683
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(561)	(3,478)	(12)	(3,481)	(7,533)	(506)	(3,537)	(118)	(3,457)	(7,620)	(86)
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payment for changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	(717)	(679)	(666)	(2,062)	(367)	-	-	-	(367)	+1,695
その他 Other	(5,739)	(610)	(9,724)	(5,335)	(21,409)	(3,922)	(1,935)	(8,730)	(6,037)	(20,625)	+784
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(252,355)	(42,934)	131,370	(213,145)	(377,065)	(131,783)	55,249	(119,634)	(196,479)	(392,648)	(15,582)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1,016	21,749	15,905	(15,105)	23,566	23,321	18,675	(26,160)	20,043	35,879	+12,313
現金及び現金同等物の増減額 (マイナスは減少) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(28,819)	(273,851)	369,741	(179,364)	(112,293)	(189,226)	96,329	(24,340)	(95,435)	(212,673)	(100,379)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	1,674,787	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,674,787	1,562,493	1,373,267	1,469,596	1,445,255	1,562,493	(112,293)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	1,645,968	1,372,116	1,741,857	1,562,493	1,562,493	1,373,267	1,469,596	1,445,255	1,349,820	1,349,820	(212,673)

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上 Total store sales	1,325,005 105.4	1,395,437 104.8	1,329,853 102.7	1,294,947 102.3	5,345,243 103.8	1,327,015 100.2	1,402,919 100.5	1,339,915 100.8	1,299,905 100.4	5,369,756 100.5	5,552,000 103.4
内、加盟店売上 Net sales at franchised stores	1,309,803 106.1	1,379,080 105.4	1,314,178 103.2	1,280,463 102.8	5,283,525 104.4	1,314,738 100.4	1,389,616 100.8	1,326,769 101.0	1,287,227 100.5	5,318,352 100.7	
営業総収入 Revenues from operations	221,788 104.2	234,580 102.8	223,480 101.9	214,810 101.2	894,659 102.5	218,814 98.7	231,648 98.8	219,037 98.0	209,959 97.7	879,460 98.3	903,000 102.7
内、加盟店からの収入 Franchise commission from franchised stores	204,637 108.0	216,140 106.4	205,792 105.1	198,277 103.9	824,847 105.9	203,814 99.6	216,071 100.0	203,556 98.9	195,104 98.4	818,546 99.2	
営業総利益 Gross profit from operations	211,144 107.0	223,223 105.4	212,595 104.3	204,693 103.1	851,656 105.0	210,263 99.6	222,402 99.6	209,844 98.7	201,032 98.2	843,543 99.0	
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	146,666 106.5	148,740 102.8	151,851 104.8	153,368 101.4	600,627 103.8	149,068 101.6	155,936 104.8	154,586 101.8	150,154 97.9	609,746 101.5	
広告宣伝費 Advertising expenses	8,506 131.5	7,369 99.1	11,991 167.4	8,936 97.2	36,803 121.6	10,075 118.4	9,011 122.3	10,503 87.6	8,389 93.9	37,980 103.2	
人件費 Salaries and wages	20,335 104.4	20,540 103.0	19,381 99.9	21,233 97.9	81,490 101.2	18,368 90.3	20,491 99.8	19,718 101.7	20,248 95.4	78,826 96.7	
地代家賃 Land and building rent	48,475 101.2	48,597 101.3	48,867 101.5	49,346 102.3	195,286 101.6	49,572 102.3	49,774 102.4	50,148 102.6	50,211 101.8	199,706 102.3	
減価償却費 Depreciation and amortization	21,552 104.7	21,678 104.5	22,103 104.7	23,174 107.8	88,508 105.4	22,817 105.9	22,748 104.9	22,038 99.7	22,056 95.2	89,661 101.3	
水道光熱費 Utility expenses	15,750 117.8	15,803 96.5	15,425 87.4	13,905 78.9	60,885 93.7	14,337 91.0	17,812 112.7	16,955 109.9	15,905 114.4	65,010 106.8	
その他 Others	32,047 107.2	34,750 107.8	34,082 108.3	36,772 111.4	137,652 108.7	33,898 105.8	36,097 103.9	35,221 103.3	33,343 90.7	138,560 100.7	
営業利益 Operating income	64,477 108.1	74,483 111.2	60,743 103.0	51,325 108.7	251,029 107.8	61,194 94.9	66,466 89.2	55,258 91.0	50,877 99.1	233,797 93.1	245,000 104.8
当期純利益 Net income					211,102 104.0					201,987 95.7	
EBITDA	86,029 107.2	96,161 109.6	82,846 103.4	74,499 108.4	339,537 107.2	84,012 97.7	89,215 92.8	77,296 93.3	72,933 97.9	323,458 95.3	341,000 105.4
総資産利益率 (ROA) (%)					9.7					9.0	

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

2. ROA: 当期純利益÷期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

商品別総額売上(総額チェーン全店売上) Sales by merchandise category (gross total store sales)

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
合計	1,329,048	1,401,429	1,333,467	1,298,985	5,362,931	1,331,869	1,409,050	1,344,687	1,304,663	5,390,271	5,573,000
Total	105.5	105.0	102.6	102.3	103.8	100.2	100.5	100.8	100.4	100.5	103.4
加工食品	346,881	384,886	357,369	337,402	1,426,539	352,945	395,325	367,099	345,392	1,460,763	
Processed food	110.2	111.8	107.0	105.8	108.8	101.7	102.7	102.7	102.4	102.4	
ファスト・フード	392,069	416,152	386,578	371,175	1,565,976	379,582	404,320	372,323	369,219	1,525,446	
Fast food	105.2	103.9	102.9	99.0	102.8	96.8	97.2	96.3	99.5	97.4	
日配食品	164,801	165,585	169,477	170,501	670,366	166,483	167,908	172,223	161,778	668,393	
Daily food	104.7	104.1	101.9	104.8	103.8	101.0	101.4	101.6	94.9	99.7	
非食品	425,295	434,805	420,042	419,906	1,700,049	432,857	441,495	433,041	428,272	1,735,667	
Nonfood	102.7	100.8	99.2	101.4	101.0	101.8	101.5	103.1	102.0	102.1	

### 商品売上構成比 Composition

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
加工食品	26.1	27.5	26.8	26.0	26.6	26.5	28.1	27.3	26.5	27.1	
Processed food	+1.1	+1.7	+1.1	+0.9	+1.2	+0.4	+0.6	+0.5	+0.5	+0.5	
ファスト・フード	29.5	29.7	29.0	28.6	29.2	28.5	28.7	27.7	28.3	28.3	
Fast food	(0.1)	(0.3)	+0.1	(0.9)	(0.3)	(1.0)	(1.0)	(1.3)	(0.3)	(0.9)	
日配食品	12.4	11.8	12.7	13.1	12.5	12.5	11.9	12.8	12.4	12.4	
Daily food	(0.1)	(0.1)	(0.1)	+0.3	±0.0	+0.1	+0.1	+0.1	(0.7)	(0.1)	
非食品	32.0	31.0	31.5	32.3	31.7	32.5	31.3	32.2	32.8	32.2	
Nonfood	(0.9)	(1.3)	(1.1)	(0.3)	(0.9)	+0.5	+0.3	+0.7	+0.5	+0.5	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 国内コンビニエンスストア事業 Domestic Convenience Store Operations

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2023					FY2024						FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
既存店売上伸び率 Existing store sales increase	+4.9	+4.5	+2.1	+0.4	+3.0	±0.0	(0.4)	+0.2	+0.9	+0.2		+2.5	-
客数 Number of customers	+2.0	+2.5	+1.6	+0.1	+1.6	(0.1)	(0.4)	+0.4	+0.9	+0.2			
客単価 Average spending per customer	+2.8	+1.9	+0.5	+0.3	+1.4	+0.1	±0.0	(0.2)	±0.0	±0.0			

平均日販 Average daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2023					FY2024						FY2025	
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	増減	通期予想	
	Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	Full Year	Mar.-May	Mar.-Aug.	Mar.-Nov.	Mar.-Feb.	Full Year	Increase/ Decrease	Full Year Forecasts	
全店* All stores*	682	701	698	691	691	679	699	696	692	692	+1		
新店* Newly opened stores*	651	661	631	611	611	555	592	585	579	579	(32)		

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2023					FY2024						FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise total	32.3	32.2	32.3	32.2	32.2	32.3	32.0	31.9	31.8	32.0	(0.2)	32.1	+0.1
加工食品 Processed food	40.2	40.2	40.6	39.9	40.2	40.6	40.5	40.6	40.2	40.5	+0.3		
ファスト・フード Fast food	37.4	36.6	37.2	37.6	37.2	37.6	36.4	36.4	36.3	36.6	(0.6)		
日配食品 Daily food	34.7	34.5	35.0	34.7	34.7	34.9	34.7	35.1	34.7	34.8	+0.1		
非食品 Nonfood	20.1	19.8	19.8	20.1	20.0	19.9	19.5	19.3	19.8	19.6	(0.4)		

セブンネットショッピング Seven Net Shopping Co., Ltd.

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
EC売上 EC sales	5,789	5,000	3,712	4,738	19,239	3,562	3,038	3,504	4,380	14,485	(4,754)

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

決算概要 Results

(百万ドル / Millions of dollar)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
チェーン全店売上	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	16,334	18,654	17,855	16,330	69,175	67,240
Total store sales	97.7	83.3	92.5	93.9	91.4	95.4	100.4	92.2	93.7	95.4	97.2
直営店商品売上	2,642	2,999	3,059	2,735	11,436	2,570	2,973	2,988	2,696	11,229	
MDSE sales at directly operated stores	105.5	103.1	100.0	98.2	101.6	97.3	99.2	97.7	98.6	98.2	
加盟店商品売上	3,732	4,182	4,321	3,892	16,129	3,641	4,120	4,213	3,914	15,890	
MDSE sales at franchised stores	103.5	100.9	99.5	98.7	100.6	97.6	98.5	97.5	100.6	98.5	
ガソリン売上	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	
営業総収入	14,169	15,274	15,959	14,375	59,778	13,475	15,454	14,596	13,296	56,822	54,650
Revenues from operations	96.8	80.5	91.3	93.5	89.9	95.1	101.2	91.5	92.5	95.1	96.2
直営店商品売上等	2,676	3,042	3,113	2,808	11,641	2,657	3,079	3,091	2,793	11,620	
MDSE sales at directly operated stores, etc.	105.7	103.4	100.8	99.7	102.3	99.3	101.2	99.3	99.5	99.8	
ガソリン売上	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	
その他の営業収入	742	828	855	762	3,189	695	815	851	783	3,146	
Other operating revenues	106.7	104.9	101.8	107.3	105.0	93.7	98.4	99.5	102.9	98.6	
内、加盟店からの収入	669	737	773	678	2,858	615	732	764	696	2,809	
Franchise commission from franchised stores	107.0	102.0	101.2	106.0	103.8	92.0	99.4	98.9	102.7	98.3	
営業総利益	2,592	3,180	3,282	2,884	11,939	2,516	3,053	3,132	2,881	11,585	
Gross profit from operations	93.7	103.7	99.1	96.7	98.4	97.1	96.0	95.5	99.9	97.0	
販売費及び一般管理費	2,262	2,342	2,279	2,239	9,123	2,315	2,396	2,390	2,309	9,412	
SG&A expenses	102.1	100.3	98.6	94.0	98.7	102.3	102.3	104.9	103.1	103.2	
広告宣伝費	34	39	52	25	152	31	43	22	36	134	
Advertising expenses	71.1	84.4	207.8	164.2	111.7	91.6	109.6	43.1	141.2	88.0	
人件費	728	779	775	742	3,025	749	783	770	714	3,017	
Salaries and wages	99.4	100.8	92.8	93.0	96.4	102.8	100.5	99.4	96.3	99.7	
地代家賃	268	272	279	280	1,102	284	279	292	298	1,154	
Land and building rent	105.7	105.1	105.2	104.4	105.1	105.7	102.5	104.5	106.5	104.8	
減価償却費	367	361	354	356	1,440	358	364	366	361	1,450	
Depreciation and amortization	104.7	102.1	99.6	98.0	101.1	97.7	100.7	103.3	101.3	100.7	
水道光熱費	123	129	152	123	528	125	131	152	129	538	
Utility expenses	107.7	108.5	102.4	102.8	105.1	101.8	101.4	100.1	105.0	102.0	
その他	739	759	665	710	2,874	765	795	786	768	3,116	
Others	103.6	97.2	97.8	87.3	96.2	103.5	104.7	118.3	108.2	108.4	
営業利益	330	838	1,002	645	2,816	201	657	742	572	2,172	2,300
Operating income	59.8	114.2	100.1	107.1	97.4	61.1	78.4	74.0	88.7	77.2	105.8

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

決算概要 Results

(百万ドル / Millions of dollar)

(前期比 YoY(%))

	FY2023				通期 Full Year	FY2024				通期 Full Year	FY2025 通期予想 Full Year Forecasts
	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4		
当期純利益 Net income					1,913 97.0					1,474 77.1	
EBITDA	697 77.2	1,199 77.2	1,357 110.3	1,001 99.9	4,256 98.6	560 80.4	1,021 85.1	1,108 81.7	933 93.2	3,623 85.1	3,750 103.5
総資産利益率(ROA)(%)					4.1					3.2	

Notes) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載しておりましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。

\*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことです。

\*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.

FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."

\*SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations

\*SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(百万ドル / Millions of dollar)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
合計	17,125	18,584	19,370	17,432	72,513	16,334	18,654	17,855	16,330	69,175	67,240
Total	97.7	83.3	92.5	93.9	91.4	95.4	100.4	92.2	93.7	95.4	97.2
商品売上計	6,375	7,181	7,380	6,627	27,565	6,212	7,094	7,202	6,610	27,120	
Merchandise sales	104.3	101.8	99.7	98.5	101.0	97.4	98.8	97.6	99.7	98.4	
加工食品	2,858	3,369	3,534	3,012	12,774	2,837	3,379	3,467	2,997	12,681	
Processed food	110.5	106.2	103.4	101.1	105.1	99.3	100.3	98.1	99.5	99.3	
ファスト・フード	826	944	970	899	3,641	827	974	987	843	3,632	
Fast food	108.0	103.5	102.2	105.1	104.5	100.1	103.1	101.7	93.8	99.8	
日配食品	272	284	273	264	1,095	252	262	253	304	1,071	
Daily food	108.0	102.8	97.2	97.4	101.2	92.5	92.4	92.5	114.8	97.9	
非食品	2,418	2,582	2,601	2,451	10,053	2,295	2,478	2,494	2,465	9,734	
Nonfood	96.4	95.9	94.6	93.6	95.1	94.9	96.0	95.9	100.6	96.8	
ガソリン	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	
Fuel sales	94.2	74.8	88.5	91.3	86.4	94.2	101.4	88.9	90.0	93.6	

(%)

商品売上構成比 Composition

(増減 Increase/Decrease)

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
商品売上計 Merchandise sales	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	
加工食品	44.8	46.9	47.9	45.4	46.3	45.7	47.6	48.1	45.3	46.8	
Processed food	+2.5	+1.9	+1.7	+1.1	+1.8	+0.9	+0.7	+0.2	(0.1)	+0.5	
ファスト・フード	13.0	13.2	13.2	13.6	13.2	13.3	13.7	13.7	12.8	13.4	
Fast food	+0.5	+0.3	+0.4	+0.9	+0.4	+0.3	+0.5	+0.5	(0.8)	+0.2	
日配食品	4.3	4.0	3.7	4.0	4.0	4.1	3.7	3.5	4.6	4.0	
Daily food	+0.2	+0.1	(0.1)	±0.0	±0.0	(0.2)	(0.3)	(0.2)	+0.6	±0.0	
非食品	37.9	36.0	35.3	37.0	36.5	37.0	34.9	34.6	37.3	35.9	
Nonfood	(3.1)	(2.2)	(1.9)	(1.9)	(2.2)	(0.9)	(1.1)	(0.7)	+0.3	(0.6)	

Note) FY2023の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。FY2023の前期比算出には、組み替えた後のFY2022数値を使用しています。

From the beginning of FY2023, 7-Eleven, Inc. has revised its merchandise category details. FY2022 figures have been reclassified to calculate the YoY(%) for FY2023.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (ドルベース) (Dollar basis)

既存店商品売上伸び率 Existing store merchandise sales increase

(%)

	FY2023					通期 Full Year	FY2024				通期 Full Year	増減 Increase/Decrease	FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year			増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts
米国内既存店商品売上伸び率														
Existing store merchandise sales increase	+4.7	+1.7	(0.2)	(1.7)	+1.0	(4.1)	(2.4)	(3.5)	(0.6)	(2.7)	-	(1.5)	-	
客数 Number of customers	+1.0	(3.7)	(2.7)	(4.4)	(2.5)	(5.6)	(3.6)	(8.0)	(5.1)	(5.6)	-			
客単価 Average spending per customer	+3.6	+5.5	+2.5	+2.6	+3.5	+1.5	+1.3	+4.8	+4.6	+3.0	-			

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(ドル / dollar)

	FY2023					FY2024						FY2025	
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	増減	通期予想	増減
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.		Full Year	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.			Jan.-Dec.	
全店* All stores*	5,407	5,721	5,855	5,765	5,765	5,222	5,572	5,698	5,657	5,657	(108)		

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

商品荒利率 Merchandise gross profit margin

(%)

	FY2023					FY2024					FY2025		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/Decrease	通期予想 Full Year Forecasts	増減 Increase/Decrease
商品荒利率 Gross profit margin	34.1	34.4	34.7	33.4	34.2	32.1	33.7	33.9	33.2	33.3	(0.9)	33.7	+0.4

ガソリン Fuel

	FY2023					通期 Full Year	FY2024					通期 Full Year	前期比/増減 YoY/Change	FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比/増減 YoY/Change			通期予想 Full Year Forecasts	前期比/増減 YoY/Change
売上(百万ドル) Sales (millions of dollar)	10,749	11,403	11,989	10,805	44,947	10,122	11,560	10,653	9,719	42,055	93.6				
販売量(百万ガロン) Gallons sold (millions of gallon)	3,105	3,163	3,175	3,234	12,678	3,073	3,270	3,135	3,151	12,631	99.6				
荒利(セント/ガロン)* Fuel margin (cents per gallon)*	34.32	45.86	47.10	41.55	42.25	36.52	41.99	44.98	42.06	41.42	(0.83)				
1日1店当たり販売量伸び率(%) Avg. retail gallon sold per store increase (%)	+2.4	(3.5)	(2.7)	(4.6)	(2.2)	(5.2)	(1.2)	(3.7)	(3.0)	(3.3)	-	+0.5	-		
平均小売単価(ドル/ガロン) Avg. retail price (dollars per gallon)	3.47	3.61	3.77	3.37	3.56	3.32	3.58	3.43	3.15	3.38	(0.18)				
小売荒利(セント/ガロン) Retail fuel margin (cents per gallon)	34.25	45.05	43.89	42.70	41.49	34.79	41.80	45.03	42.76	41.14	(0.35)				

\*卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を記載しております。

Fuel margin shows the entire fuel business, including wholesale business, etc.

# ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

## 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts	
チェーン全店売上	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858	2,903,200	2,672,923	2,489,308	10,493,291	9,952,000	
Total store sales	111.2	89.1	96.6	97.7	97.7	107.1	113.7	95.7	96.3	102.9	94.8	
直営店商品売上	349,931	411,688	441,203	405,887	1,608,710	382,110	462,693	447,702	410,956	1,703,462		
MDSE sales at directly operated stores	120.1	109.7	105.0	102.9	108.6	109.2	112.4	101.5	101.2	105.9		
加盟店商品売上	494,306	574,212	623,053	577,306	2,268,878	541,273	641,441	631,140	596,538	2,410,394		
MDSE sales at franchised stores	117.8	107.3	104.3	103.2	107.5	109.5	111.7	101.3	103.3	106.2		
ガソリン売上	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433		
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9		
営業総収入	1,876,327	2,098,589	2,301,579	2,132,543	8,409,039	2,002,841	2,404,916	2,184,678	2,027,015	8,619,452	8,089,000	
Revenues from operations	110.2	86.1	95.3	97.3	96.1	106.7	114.6	94.9	95.1	102.5	93.8	
直営店商品売上等	354,454	417,591	448,996	416,514	1,637,557	394,960	479,050	463,019	425,745	1,762,775		
MDSE sales at directly operated stores, etc.	120.3	110.1	105.7	104.4	109.3	111.4	114.7	103.1	102.2	107.6		
ガソリン売上	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433		
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9		
その他の営業収入	98,368	113,761	123,418	113,106	448,656	103,405	126,800	127,579	119,456	477,242		
Other operating revenues	121.4	111.5	106.8	111.7	112.2	105.1	111.5	103.4	105.6	106.4		
内、加盟店からの収入	88,590	101,263	111,488	100,711	402,054	91,445	113,928	114,604	106,133	426,111		
Franchise commission from franchised stores	121.8	108.5	106.1	110.4	111.0	103.2	112.5	102.8	105.4	106.0		
営業総利益	343,307	436,056	472,431	427,749	1,679,544	374,085	474,685	469,489	439,077	1,757,338		
Gross profit from operations	106.6	109.9	103.8	101.1	105.2	109.0	108.9	99.4	102.6	104.6		
販売費及び一般管理費	299,592	322,015	330,022	331,709	1,283,340	344,108	373,822	357,869	351,917	1,427,717		
SG&A expenses	116.2	106.5	103.1	98.7	105.5	114.9	116.1	108.4	106.1	111.3		
広告宣伝費	4,592	5,428	7,486	3,957	21,465	4,723	6,723	3,352	5,581	20,380		
Advertising expenses	80.9	89.0	200.7	159.5	119.3	102.9	123.9	44.8	141.0	94.9		
人件費	96,498	107,101	112,070	109,950	425,620	111,393	122,147	115,315	108,895	457,752		
Salaries and wages	113.1	106.9	97.5	97.4	103.0	115.4	114.0	102.9	99.0	107.5		
地代家賃	35,617	37,529	40,414	41,460	155,021	42,262	43,669	43,745	45,512	175,190		
Land and building rent	120.3	111.4	109.9	109.2	112.3	118.7	116.4	108.2	109.8	113.0		
減価償却費	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591	53,340	56,818	54,833	55,039	220,031		
Depreciation and amortization	119.2	108.2	104.2	102.6	108.0	109.6	114.2	106.7	104.3	108.6		
水道光熱費	16,307	17,758	21,857	18,353	74,278	18,637	20,435	22,835	19,767	81,676		
Utility expenses	122.6	115.0	107.8	107.4	112.4	114.3	115.1	104.5	107.7	110.0		
その他	97,925	104,438	96,802	105,197	404,363	113,750	124,028	117,785	117,121	472,686		
Others	117.9	103.3	102.0	92.0	102.8	116.2	118.8	121.7	111.3	116.9		
営業利益	43,714	114,040	142,408	96,040	396,203	29,976	100,862	111,620	87,159	329,620	340,400	
Operating income	68.0	121.1	105.3	110.6	104.1	68.6	88.4	78.4	90.8	83.2	103.3	

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
当期純利益 Net income					269,185 103.6					223,715 83.1	
EBITDA	92,366	163,798	193,799	148,830	598,794 105.4	83,317	157,681	166,454	142,199	549,651 91.8	555,300 101.0
総資産利益率(ROA)(%)	87.9	116.9	105.0	107.6	4.1	90.2	96.3	85.9	95.5	3.2	

Notes) 1. 7-Eleven, Inc. の数値について、FY2023まではSAM連結で記載しておりましたが、FY2024より7-Eleven, Inc. 連結で記載してまいります。なお、上記表中のFY2023は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しています。

\*SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことです。

\*SAM連結: SAM + 7-Eleven, Inc. 連結 + 7-Eleven International LLC 連結 + 連結消去

The figures for 7-Eleven, Inc. were shown on a "SAM consolidated basis" until FY2023, but will be shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis" from FY2024 onward.

FY2023 figures in the above table for 7-Eleven, Inc. were shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."

\*SAM: SEJ Asset Management & Investment Company which holds shares of operating companies in North America CVS operations

\*SAM consolidated basis: SAM + 7-Eleven, Inc. consolidated basis + 7-Eleven International LLC consolidated basis + Consolidation and elimination

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

3. ROA: 当期純利益÷期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

(百万円 / Millions of yen)

商品別売上(チェーン全店売上) Sales by merchandise category (total store sales)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
合計	2,267,741	2,553,136	2,793,421	2,586,114	10,200,414	2,427,858	2,903,200	2,672,923	2,489,308	10,493,291	9,952,000
Total	111.2	89.1	96.6	97.7	97.7	107.1	113.7	95.7	96.3	102.9	94.8
商品売上計	844,237	985,900	1,064,257	983,193	3,877,588	923,383	1,104,135	1,078,843	1,007,495	4,113,857	
Merchandise sales	118.7	108.3	104.6	103.1	107.9	109.4	112.0	101.4	102.5	106.1	
加工食品	378,473	462,263	508,821	447,422	1,796,980	421,685	525,485	519,569	456,863	1,923,603	
Processed food	125.8	113.2	108.7	105.8	112.3	111.4	113.7	102.1	102.1	107.0	
ファスト・フード	109,451	129,705	139,933	133,189	512,280	123,018	151,503	147,913	128,650	551,086	
Fast food	123.0	110.2	107.2	109.7	111.7	112.4	116.8	105.7	96.6	107.6	
日配食品	36,121	39,048	39,623	39,277	154,070	37,484	40,911	37,882	46,313	162,592	
Daily food	123.0	109.3	102.0	102.1	108.2	103.8	104.8	95.6	117.9	105.5	
非食品	320,191	354,882	375,879	363,304	1,414,258	341,194	386,235	373,476	375,667	1,476,574	
Nonfood	109.7	101.8	98.9	97.8	101.6	106.6	108.8	99.4	103.4	104.4	
ガソリン	1,423,504	1,567,236	1,729,163	1,602,921	6,322,825	1,504,474	1,799,065	1,594,080	1,481,813	6,379,433	
Fuel sales	107.2	80.2	92.2	94.7	92.3	105.7	114.8	92.2	92.4	100.9	

Note) FY2023の期首より商品カテゴリーの内訳を見直しております。FY2023の前期比算出には、組み替えた後のFY2022数値を使用しています。

From the beginning of FY2023, 7-Eleven, Inc. has revised its merchandise category details. FY2022 figures have been reclassified to calculate the YoY(%) for FY2023.

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven, Inc. (円ベース) (Yen basis)

商品平均日販 Average merchandise daily sales per store

(千円 / Thousands of yen)

	FY2023					FY2024					増減 Increase/ Decrease
	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	Q1	Q2累	Q3累	年間	通期	
	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Full Year	Jan.-Mar.	Jan.-Jun.	Jan.-Sep.	Jan.-Dec.	Full Year	
全店* All stores*	716	772	809	811	811	776	849	863	858	858	+47

\* 平均日販は、それぞれ累計期間の値を表示しています。

The figures for average daily sales per store indicates figures for the accumulated period of the year, respectively.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC (ドルベース) (Dollar basis)

決算概要 Results

(百万ドル / Millions of dollar)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入 Revenues from operations	32	35	34	33	136	33	1,007	983	1,004	3,028	4,390
	106.5	112.1	107.0	107.3	108.2	105.0	-	-	-	-	144.9
営業総利益 Gross profit from operations	32	35	34	33	136	33	191	189	205	620	
	106.5	112.1	107.0	107.3	108.2	105.0	535.5	541.4	607.3	453.7	
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	6	6	8	10	31	7	185	161	171	525	
	151.4	113.7	137.7	110.2	124.4	120.1	-	-	-	-	
営業利益 Operating income	25	29	26	23	105	26	5	27	34	94	128
	99.5	111.7	99.6	106.0	104.2	101.4	20.2	106.7	145.0	89.8	135.7
当期純利益 Net income					87					66	
					109.6					75.9	
EBITDA	25	29	26	23	105	26	27	50	69	174	224
	99.5	111.7	99.6	106.0	104.2	102.1	95.4	191.1	297.3	166.1	128.4
総資産利益率(ROA)(%)					13.1					3.4	

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益 \* 7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。

EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates \* 7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

3. ROA: 当期純利益÷期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 海外コンビニエンスストア事業 Overseas Convenience Store Operations

7-Eleven International LLC (円ベース) (Yen basis)

#### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024					FY2025
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	通期予想 Full Year Forecasts
営業総収入 Revenues from operations	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006	153,675	147,965	152,811	459,459	650,000
	121.2	118.8	112.0	112.2	115.7	117.8	-	-	-	-	141.5
営業総利益 Gross profit from operations	4,249	4,903	5,056	5,015	19,225	5,006	29,263	28,484	31,305	94,059	
	121.2	118.8	112.0	112.2	115.7	117.8	596.7	563.4	624.1	489.3	
販売費及び一般管理費 SG&A expenses	813	877	1,247	1,512	4,451	1,095	28,263	24,272	26,122	79,754	
	172.4	122.1	144.5	116.9	132.9	134.8	-	-	-	-	
営業利益 Operating income	3,436	4,025	3,808	3,503	14,773	3,910	999	4,211	5,183	14,305	19,000
	113.2	118.1	104.3	110.3	111.3	113.8	24.8	110.6	147.9	96.8	132.8
当期純利益 Net income					12,272					10,049	
					117.1					81.9	
EBITDA	3,436	4,025	3,808	3,503	14,773	3,937	4,362	7,549	10,620	26,469	33,000
	113.2	118.1	104.3	110.3	111.3	114.6	108.4	198.2	303.1	179.2	124.7
総資産利益率(ROA)(%)					13.1					3.4	

Notes) 1. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + 持分法投資損益 \* \*7INのEBITDAには持分法による投資損益を含んでおります。

EBITDA: operating income + Depreciation and amortization + Equity in earnings/losses of affiliates \* \*7IN's EBITDA includes equity in earnings/losses of affiliates.

3. ROA: 当期純利益÷期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

#### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
営業収益	176,463	179,206	219,139	240,154	814,964	212,562	215,912	198,628	215,633	842,736
Revenues from operations	98.7	99.7	124.5	123.3	111.7	120.5	120.5	90.6	89.8	103.4
売上高	156,835	160,544	199,978	219,959	737,318	192,719	196,316	179,651	196,019	764,706
Net sales	98.1	99.4	127.0	125.4	112.7	122.9	122.3	89.8	89.1	103.7
営業総利益	63,630	62,569	72,702	79,377	278,279	71,058	71,471	65,927	70,782	279,240
Gross profit from operations	99.7	98.7	118.3	114.0	107.7	111.7	114.2	90.7	89.2	100.3
販売費及び一般管理費	63,793	65,240	76,899	73,552	279,485	71,721	72,796	68,116	63,585	276,220
SG&A expenses	101.1	99.1	117.6	115.6	108.4	112.4	111.6	88.6	86.4	98.8
広告宣伝費	1,523	1,704	2,266	2,108	7,602	1,828	1,986	1,859	2,011	7,685
Advertising expenses	76.3	87.9	103.4	104.8	93.4	120.0	116.5	82.1	95.4	101.1
人件費	23,483	22,987	29,348	26,762	102,582	27,608	27,434	24,211	23,782	103,035
Salaries and wages	98.3	96.1	121.8	120.9	109.1	117.6	119.3	82.5	88.9	100.4
地代家賃	11,640	11,488	13,544	13,108	49,783	12,862	12,555	11,998	11,559	48,975
Land and building rent	96.3	96.5	115.0	111.7	104.8	110.5	109.3	88.6	88.2	98.4
減価償却費	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059	5,328	5,254	4,470	20,112
Depreciation and amortization	109.1	111.0	124.6	122.7	117.0	124.0	126.7	108.2	91.6	111.6
水道光熱費	5,921	5,640	6,235	5,159	22,956	5,218	6,407	6,510	4,724	22,861
Utility expenses	117.8	87.2	96.6	84.4	95.4	88.1	113.6	104.4	91.6	99.6
その他	17,143	19,214	20,650	21,532	78,540	19,143	19,084	18,281	17,037	73,547
Others	104.9	107.9	121.5	122.0	114.2	111.7	99.3	88.5	79.1	93.6
営業利益	(163)	(2,670)	(4,197)	5,825	(1,205)	(662)	(1,325)	(2,188)	7,197	3,020
Operating income (loss)	-	-	-	96.7	-	-	-	-	123.5	-
当期純利益					(25,963)					(33,737)
Net income					-					-
EBITDA	3,918	1,533	657	10,705	16,815	4,396	4,003	3,066	11,667	23,133
	86.8	113.9	-	107.0	106.4	112.2	261.0	466.2	109.0	137.6
総資産利益率(ROA)(%)					(3.9)					(5.0)

Notes) 1. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。

On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

3. ROA: 当期純利益÷期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
合計 Total	258,617 100.3	256,745 101.7	250,497 99.6	275,393 99.3	1,041,253 100.2	250,443 96.8	249,534 97.2	230,418 92.0	247,810 90.0	978,206 93.9
商品売上計 Merchandise sales	174,211 98.3	175,784 99.8	171,623 98.1	186,946 97.7	708,566 98.5	163,000 93.6	163,297 92.9	148,706 86.6	160,344 85.8	635,348 89.7
フード&ドラッグ Food & Drug	139,194 -	144,509 -	140,118 -	154,768 -	578,590 -	132,839 95.4	136,236 94.3	123,677 88.3	134,032 86.6	526,785 91.0
食品 Food	115,782 98.2	120,312 99.4	115,931 98.4	129,980 98.5	482,006 98.6	110,082 95.1	113,496 94.3	102,827 88.7	112,446 86.5	438,853 91.0
専門店 Specialty stores	35,016 -	31,275 -	31,505 -	32,178 -	129,975 -	30,161 86.1	27,060 86.5	25,029 79.4	26,311 81.8	108,562 83.5
テナント Tenants	83,808 104.8	80,239 106.1	79,714 102.5	85,809 102.3	329,571 103.9	84,934 101.3	83,033 103.5	80,282 100.7	85,086 99.2	333,336 101.1
その他 Others	597 102.6	721 107.5	(840) -	2,636 118.2	3,115 138.3	2,508 419.6	3,203 444.1	1,429 -	2,380 90.3	9,521 305.6

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
合計 Total	47,175 105.0	47,387 102.7	46,580 104.1	50,261 103.1	191,404 103.7	48,408 102.6	49,516 104.5	48,088 103.2	51,911 103.3	197,924 103.4

### 商品売上構成比 Composition

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

(増減 / Increase/Decrease)

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
商品売上計 Merchandise sales	67.4 (1.4)	68.5 (1.3)	68.5 (1.1)	67.9 (1.1)	68.0 (1.3)	65.1 (2.3)	65.4 (3.1)	64.5 (4.0)	64.7 (3.2)	65.0 (3.0)
フード&ドラッグ Food & Drug	53.8 -	56.3 -	55.9 -	56.2 -	55.6 -	53.0 (0.8)	54.6 (1.7)	53.7 (2.2)	54.1 (2.1)	53.9 (1.7)
食品 Food	44.8 (0.9)	46.9 (1.1)	46.3 (0.5)	47.2 (0.4)	46.3 (0.7)	44.0 (0.8)	45.5 (1.4)	44.6 (1.7)	45.4 (1.8)	44.9 (1.4)
専門店 Specialty stores	13.5 -	12.2 -	12.6 -	11.7 -	12.5 -	12.0 (1.5)	10.8 (1.4)	10.9 (1.7)	10.6 (1.1)	11.1 (1.4)
テナント Tenants	32.4 +1.4	31.3 +1.3	31.8 +0.9	31.2 +1.0	31.7 +1.2	33.9 +1.5	33.3 +2.0	34.8 +3.0	34.3 +3.1	34.1 +2.4
その他 Others	0.2 ±0.0	0.3 ±0.0	(0.3) -	1.0 +0.2	0.3 +0.1	1.0 +0.8	1.3 +1.0	0.6 -	1.0 ±0.0	1.0 +0.7

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
合計 Total	+1.3	+2.6	(0.8)	(0.9)	+0.5	(2.9)	(1.1)	(1.2)	+0.5	(1.2)
商品計 Existing store sales increase	(0.4)	+1.0	(2.4)	(2.5)	(1.1)	(5.4)	(4.0)	(4.3)	(1.2)	(3.8)
フード&ドラッグ Food & Drug	-	-	-	-	-	(2.9)	(1.8)	(2.1)	±0.0	(1.7)
食品 Food	(0.5)	+0.4	(2.3)	(2.1)	(1.2)	(3.1)	(1.6)	(1.2)	+0.5	(1.3)
専門店 Specialty stores	-	-	-	-	-	(15.2)	(13.9)	(14.0)	(7.2)	(12.8)
客数 Number of customers	(1.1)	+0.3	(0.8)	(1.9)	(1.0)	(3.8)	(3.0)	(2.5)	±0.0	(2.4)
客単価 Average spending per customer	+0.7	+0.7	(1.8)	(0.6)	(0.2)	(1.7)	(1.1)	(1.8)	(1.2)	(1.4)
テナント Tenants	+5.1	+6.4	+2.6	+2.5	+4.1	+2.1	+5.2	+4.8	+3.9	+4.0

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
合計 Total	+3.7	+3.2	+2.4	+1.8	+2.8	+0.6	+2.3	+1.3	+2.1	+1.6
客数 Number of customers	+3.1	+1.3	+0.9	+0.4	+1.4	(1.2)	+0.4	+0.6	(0.3)	(0.1)
客単価 Average spending per customer	+0.5	+1.9	+1.5	+1.3	+1.3	+1.8	+1.8	+0.6	+2.3	+1.6

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(%)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
商品計 Merchandise sales	28.9	28.6	28.3	28.3	28.5	27.7	27.9	27.7	27.1	27.6	(0.9)
フード&ドラッグ Food & Drug	27.6	27.5	27.1	27.7	27.4	26.8	27.3	26.9	27.2	27.0	(0.4)
食品 Food	27.0	26.9	26.5	27.1	26.8	26.2	26.8	26.4	26.7	26.5	(0.3)
専門店 Specialty stores	34.0	34.1	33.6	31.1	33.2	31.5	31.0	31.5	26.4	30.1	(3.1)

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(%)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total merchandise	27.2	27.0	27.1	26.9	27.1	26.6	26.5	26.2	26.4	26.4	(0.7)

Note) 2024年3月より組織変更に伴い、商品計の内訳を見直しております。\*フード&ドラッグに旧食品、生活雑貨(旧ライフスタイルの一部)含む、専門店に旧専門店および衣料(旧ライフスタイルの一部)含む。

Ito-Yokado has revised its merchandise category details due to organizational changes from March 2024.

\*Figures for Food & Drug includes former "Food" and part of former "Lifestyle", and for Specialty stores includes previous "Specialty stores" and "Apparel."

### EC売上 EC sales

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
ネット通販 Online Shopping	478	838	549	1,041	2,908	471	775	428	806	2,482	(426)
ネットスーパー* Net Supermarket [online supermarket]*	7,703	7,703	6,748	6,951	29,107	6,561	6,880	5,613	3,052	22,107	(7,000)

\*センター型ネットスーパー事業は2024年2月に分社化いたしましたが、店舗起点のネットスーパーを合わせた数値となっております。

The center-based net supermarket business was spun off in February 2024. The figures include sales from both center-based and store-based net supermarkets.

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

#### 決算概要 Results

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
営業収益	120,391	123,651	118,980	128,491	491,515	123,797	127,242	121,598	131,158	503,797
Revenues from operations	103.9	104.6	105.2	104.6	104.6	102.8	102.9	102.2	102.1	102.5
売上高	117,526	120,714	116,134	125,556	479,931	120,881	124,237	118,681	128,152	491,952
Net sales	104.2	104.9	105.5	103.8	104.6	102.9	102.9	102.2	102.1	102.5
営業総利益	36,436	37,810	36,358	40,764	151,370	37,433	38,947	36,458	40,834	153,673
Gross profit from operations	103.4	103.3	105.3	107.3	104.8	102.7	103.0	100.3	100.2	101.5
販売費及び一般管理費	31,854	33,152	32,877	34,785	132,669	33,050	34,033	33,621	36,158	136,863
SG&A expenses	103.5	103.2	104.5	108.8	105.0	103.8	102.7	102.3	103.9	103.2
広告宣伝費	940	916	1,128	1,094	4,080	1,000	969	1,021	1,037	4,028
Advertising expenses	105.8	80.2	114.7	104.3	100.4	106.4	105.8	90.5	94.7	98.7
人件費	17,200	17,785	17,915	18,830	71,731	18,243	18,396	18,404	19,428	74,473
Salaries and wages	101.9	104.4	106.4	107.1	105.0	106.1	103.4	102.7	103.2	103.8
地代家賃	2,754	2,771	2,789	2,828	11,144	2,849	2,821	2,906	3,064	11,643
Land and building rent	104.2	103.9	103.4	104.2	103.9	103.5	101.8	104.2	108.3	104.5
減価償却費	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620	2,627	2,637	2,666	10,551
Depreciation and amortization	107.8	105.8	105.0	107.9	106.6	106.6	105.6	105.1	101.0	104.5
水道光熱費	2,512	2,878	2,371	2,331	10,094	2,176	2,816	2,384	2,443	9,820
Utility expenses	126.0	112.2	93.1	81.2	101.2	86.6	97.8	100.6	104.8	97.3
その他	5,989	6,311	6,162	7,061	25,524	6,159	6,401	6,266	7,517	26,344
Others	98.2	98.9	102.6	133.4	107.3	102.8	101.4	101.7	106.5	103.2
営業利益	4,581	4,657	3,481	5,979	18,701	4,382	4,914	2,837	4,676	16,810
Operating income	102.7	104.1	113.8	99.4	103.8	95.7	105.5	81.5	78.2	89.9
当期純利益					11,616					9,898
Net income					25.7					85.2
EBITDA	7,038	7,146	5,990	8,618	28,794	7,002	7,541	5,474	7,342	27,362
	104.4	104.7	109.9	101.9	104.8	99.5	105.5	91.4	85.2	95.0
総資産利益率(ROA)(%)					4.6					3.7

Notes) 1. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

EBITDA: Operating income + Depreciation and amortization

2. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

ROA: Net income / Average of total assets at the beginning and the end of each fiscal year

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

商品別総額売上高 Gross sales by merchandise category

(百万円 / Millions of yen)

(前期比 YoY(%))

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
合計 Total	122,071	125,713	120,637	129,886	498,309	125,494	129,317	123,288	133,025	511,126
	103.9	104.9	105.2	103.5	104.4	102.8	102.9	102.2	102.4	102.6
商品売上計 Merchandise sales	119,448	123,325	118,453	127,962	489,190	122,889	126,954	121,110	130,683	501,639
	104.0	104.6	105.9	103.8	104.5	102.9	102.9	102.2	102.1	102.5
食品 Food	112,610	115,857	111,417	120,758	460,644	116,176	119,735	114,164	123,602	473,679
	104.2	104.9	105.4	104.7	104.8	103.2	103.3	102.5	102.4	102.8
生鮮 Fresh food	42,916	42,741	42,114	46,066	173,838	43,809	43,688	42,993	47,263	177,755
	102.9	103.0	101.9	107.1	103.7	102.1	102.2	102.1	102.6	102.3
加工食品 Processed food	29,526	31,031	29,362	31,654	121,575	31,057	32,976	30,508	32,742	127,285
	103.6	104.8	107.5	102.7	104.6	105.2	106.3	103.9	103.4	104.7
デ일리 Daily food	25,255	26,428	25,453	26,678	103,815	26,137	26,965	25,798	27,184	106,085
	106.0	106.9	107.8	104.6	106.3	103.5	102.0	101.4	101.9	102.2
デリカデッセン Delicatessen	14,911	15,655	14,487	16,360	61,414	15,171	16,105	14,864	16,412	62,553
	106.1	106.8	107.4	102.0	105.5	101.7	102.9	102.6	100.3	101.9
衣料 Apparel	2,379	2,588	2,556	2,618	10,143	2,282	2,501	2,555	2,627	9,965
	103.1	102.6	104.6	90.9	99.9	95.9	96.6	99.9	100.3	98.2
住居 Household goods	4,458	4,879	4,479	4,585	18,402	4,430	4,717	4,390	4,453	17,993
	100.0	98.8	121.8	92.0	101.9	99.4	96.7	98.0	97.1	97.8
テナント Tenants	2,623	2,388	2,184	1,923	9,119	2,605	2,362	2,178	2,341	9,487
	101.3	130.6	77.8	86.3	96.4	99.3	98.9	99.7	121.8	104.0

(%)

### 商品売上構成比 Composition

(増減 / Increase/Decrease)

	FY2023					FY2024				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
商品売上計 Merchandise sales	97.9	98.1	98.2	98.5	98.2	97.9	98.2	98.2	98.2	98.1
	+0.1	(0.4)	+0.6	+0.3	+0.2	±0.0	+0.1	±0.0	(0.3)	(0.1)
食品 Food	92.2	92.2	92.4	93.0	92.4	92.6	92.6	92.6	92.9	92.7
	+0.2	±0.0	+0.2	+1.0	+0.3	+0.4	+0.4	+0.2	(0.1)	+0.3
生鮮 Fresh food	35.2	34.0	34.9	35.5	34.9	34.9	33.8	34.9	35.5	34.8
	(0.3)	(0.7)	(1.1)	+1.2	(0.2)	(0.3)	(0.2)	±0.0	±0.0	(0.1)
加工食品 Processed food	24.2	24.7	24.3	24.4	24.4	24.7	25.5	24.7	24.6	24.9
	(0.1)	±0.0	+0.5	(0.2)	±0.0	+0.5	+0.8	+0.4	+0.2	+0.5
デ일리 Daily food	20.7	21.0	21.1	20.5	20.8	20.8	20.9	20.9	20.4	20.8
	+0.4	+0.4	+0.5	+0.2	+0.3	+0.1	(0.1)	(0.2)	(0.1)	±0.0
デリカデッセン Delicatessen	12.2	12.5	12.0	12.6	12.3	12.1	12.5	12.1	12.3	12.2
	+0.2	+0.3	+0.2	(0.2)	+0.1	(0.1)	±0.0	+0.1	(0.3)	(0.1)
衣料 Apparel	1.9	2.1	2.1	2.0	2.0	1.8	1.9	2.1	2.0	1.9
	(0.1)	±0.0	±0.0	(0.3)	(0.1)	(0.1)	(0.2)	±0.0	±0.0	(0.1)
住居 Household goods	3.7	3.9	3.7	3.5	3.7	3.5	3.6	3.6	3.3	3.5
	(0.1)	(0.2)	+0.5	(0.5)	(0.1)	(0.2)	(0.3)	(0.1)	(0.2)	(0.2)
テナント Tenants	2.1	1.9	1.8	1.5	1.8	2.1	1.8	1.8	1.8	1.9
	(0.1)	+0.4	(0.6)	(0.3)	(0.2)	±0.0	(0.1)	±0.0	+0.3	+0.1

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### スーパーストア事業 Superstore Operations

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

既存店売上伸び率 Existing store sales increase

(%)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
合計 Existing store sales increase	+1.0	+3.1	+3.5	+2.2	+2.4	+1.9	+2.1	+1.5	+2.1	+2.0	-
食品 Food	+1.1	+3.2	+3.8	+2.5	+2.6	+2.1	+2.5	+1.7	+2.3	+2.2	-
衣料 Apparel	+4.1	+5.8	(2.8)	(1.7)	+1.0	(3.7)	(3.2)	+2.7	+1.7	(0.6)	-
住居 Household goods	(1.8)	(0.2)	±0.0	(3.2)	(1.5)	(1.4)	(3.9)	(3.7)	(2.7)	(2.7)	-
客数 Number of customers	(1.3)	(0.1)	+0.3	+0.4	(0.3)	(0.4)	+0.1	+0.7	(0.3)	±0.0	-
客単価 Average spending per customer	+2.3	+3.1	+3.1	+1.6	+2.7	+2.2	+2.0	+0.7	+2.4	+1.9	-

### 商品別荒利率 Gross profit margin by merchandise category

(%)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease
商品計 Total	29.8	30.3	30.0	31.4	30.4	29.8	30.2	29.6	30.8	30.1	(0.3)
食品 Food	30.0	30.5	30.3	31.6	30.6	30.0	30.3	29.8	31.0	30.3	(0.3)
衣料 Apparel	32.1	31.9	34.3	28.6	31.7	32.3	33.2	33.1	28.6	31.8	+0.1
住居 Household goods	24.5	25.0	21.2	28.5	24.8	24.1	25.4	21.2	28.5	24.8	±0.0

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 金融関連事業 Financial Services

セブン銀行 Seven Bank, Ltd.

#### 1. 国内 Domestic

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減 Change from Feb. 2024
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
合計 Total	26,936	27,071	27,232	27,370	27,552	27,693	27,765	27,965	+595
グループ内計 ATMs in the Group	23,323	23,370	23,379	23,435	23,452	23,507	23,509	23,602	+167
セブン-イレブン 7-Eleven	22,630	22,671	22,704	22,767	22,788	22,856	22,869	22,979	+212
イトーヨーカドー Ito-Yokado	266	266	268	264	259	250	240	224	(40)
ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.	98	98	98	98	99	99	99	99	+1
ヨークベニマル York-Benimaru	260	262	263	265	265	264	265	264	(1)
その他 Others	69	73	46	41	41	38	36	36	(5)
グループ外 ATMs outside the Group	3,613	3,701	3,853	3,935	4,100	4,186	4,256	4,363	+428

国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数 Average number of transaction per day per ATM during the period

(件 / number)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	増減 Increase/ Decrease
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
期間平均利用件数 Average number of transactions	104.0	104.6	104.5	104.6	107.2	107.9	107.7	107.9	+3.3

海外送金サービス International money transfer service (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減／増減 Change
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
累計契約口座数(千口座) Cumulative number of contract accounts (unit: Thousand)	322	324	326	327	329	330	331	333	+6
期間累計送金件数(千件) Cumulative number of transfers (unit: Thousand)	201	394	579	762	164	330	496	662	(100)

#### 2. 海外 Overseas

ATM設置台数 Number of ATMs (期末日時点 / As of the end of the period)

(台 / unit)

	FY2023				FY2024				
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12	期首増減 Change from Dec. 2023
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	
北米 North America	8,626	8,629	8,651	8,602	8,561	8,530	8,476	8,332	(270)
アジア Asia	8,563	9,419	10,111	10,976	11,578	12,319	12,579	12,827	+1,851

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 金融関連事業 Financial Services

セブン・カードサービス / セブンCSカードサービス Seven Card Service Co., Ltd. / Seven CS Card Service Co., Ltd.

カード発行状況 Number of credit cards and electronic money

(万枚 / Ten thousands)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb.2024
クレジットカード計 Credit cards	628	622	617	612	603	589	575	557	(55)
セブンカード・プラス / セブンカード <sup>*1, 2</sup>									
SEVEN CARD plus / SEVEN CARD <sup>*1,2</sup>	360	358	357	355	350	342	333	322	(33)
クラブ・オン / ミレニアムカード セゾン <sup>*1,2</sup>									
CLUB ON / Millennium CARD SAISON <sup>*1,2</sup>	268	264	260	257	253	247	242	235	(22)
電子マネー( <i>nanaco</i> ) <sup>*3</sup> Electronic money ( <i>nanaco</i> ) <sup>*3</sup>	8,016	8,085	8,161	8,204	8,239	8,269	8,295	8,320	+116

\*1. 有効会員数のみを表示しております。

Only the number of effective card members.

\*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

Excluding dedicated cards for point services, without credit functions.

\*3. モバイル会員を含んでおります。

Including the number of mobile *nanaco* holders.

### セブンプレミアム Seven Premium

	FY2023					FY2024					FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	増減 Increase/ Decrease	通期予想 Full Year Forecasts
売上(億円) Sales (100 million yen)	3,640	3,890	3,670	3,300	14,500	3,720	4,060	3,670	3,550	15,000	+500	15,500
アイテム数(期末日時点) Items (As of end of period)	3,480	3,460	3,440	3,400	3,400	3,490	3,460	3,530	3,460	3,460	+60	3,550



## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

(百万円 / Millions of yen)

(百万ドル / Millions of dollar)

	FY2023						FY2024						FY2025	
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year		Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)	通期予想 Full Year Forecasts	前期比 YoY(%)
国内コンビニエンスストア事業														
Domestic CVS operations														
セブン-イレブン・ジャパン														
SEVEN-ELEVEN JAPAN														
設備投資計	20,632	33,924	29,499	43,024	127,080		23,091	24,667	24,669	37,074	109,503	86.2	170,000	155.2
Total capital expenditures														
新店投資	5,924	10,702	10,314	15,890	42,832		6,691	12,506	7,843	18,915	45,957	107.3		
Investment to new stores														
既存店投資等	10,810	9,711	7,658	16,184	44,364		10,222	3,885	8,226	6,861	29,196	65.8		
Investment to existing stores and other														
ソフトウェア開発費	3,897	13,509	11,526	10,949	39,882		6,177	8,275	8,599	11,296	34,349	86.1		
Software development														
減価償却費	21,552	21,678	22,103	23,174	88,508		22,817	22,748	22,038	22,056	89,661	101.3	96,000	107.1
Depreciation and amortization														
海外コンビニエンスストア事業														
Overseas CVS operations														
7-Eleven, Inc.(ドルベース)														
7-Eleven, Inc. [Dollar basis]														
設備投資計	266	333	329	421	1,351		347	1,388	406	383	2,526	187.0	1,530	60.6
Total capital expenditures														
新店投資等	97	99	76	99	373		55	1,051	90	78	1,275	342.0		
Investment to new stores and other														
既存店投資等	149	201	216	255	822		254	310	289	271	1,126	136.9		
Investment to existing stores and other														
ソフトウェア開発費	19	31	36	66	155		37	26	26	33	123	79.8		
Software development														
減価償却費	367	361	354	356	1,440		358	364	366	361	1,450	100.7	1,450	100.0
Depreciation and amortization														
7-Eleven, Inc.(円ベース)														
7-Eleven, Inc. [Yen basis]														
設備投資計	35,342	45,703	47,467	61,538	190,051		51,628	212,880	59,958	58,738	383,206	201.6	226,400	59.1
Total capital expenditures														
新店投資	12,946	13,752	11,167	14,617	52,483		8,199	160,421	12,688	12,233	193,543	368.8		
Investment to new stores and other														
既存店投資等	19,788	27,629	31,018	37,295	115,732		37,886	48,215	43,377	41,383	170,862	147.6		
Investment to existing stores and other														
ソフトウェア開発費	2,607	4,322	5,280	9,625	21,836		5,543	4,242	3,893	5,121	18,800	86.1		
Software development														
減価償却費	48,651	49,758	51,390	52,790	202,591		53,340	56,818	54,833	55,039	220,031	108.6	214,900	97.7
Depreciation and amortization														

## ■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値 Results and Business Performance of Major Companies

### 主要会社の設備投資及び減価償却費 Capital Expenditures, Depreciation and Amortization of Major Companies

(百万円 / Millions of yen)

	FY2023					FY2024					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	通期 Full Year	前期比 YoY(%)
スーパーストア事業											
Superstore operations											
イトーヨーカ堂											
Ito-Yokado											
設備投資計											
Total capital expenditures	7,653	6,390	7,835	7,639	29,519	9,499	7,813	8,061	13,991	39,365	133.4
新店投資	18	536	2,629	376	3,561	606	483	252	11	1,353	38.0
Investment to new stores											
既存店投資等	5,606	3,667	3,805	4,965	18,045	6,410	5,984	6,904	13,027	32,326	179.1
Investment to existing stores and other											
ソフトウェア開発費	2,028	2,186	1,400	2,297	7,912	2,482	1,346	905	952	5,685	71.9
Software development											
減価償却費	4,081	4,204	4,854	4,880	18,021	5,059	5,328	5,254	4,470	20,112	111.6
Depreciation and amortization											
ヨークベニマル											
York-Benimaru											
設備投資計											
Total capital expenditures	4,248	2,558	4,894	3,695	15,396	7,591	5,022	6,331	6,887	25,831	167.8
新店投資	2,357	933	1,251	1,223	5,765	2,051	2,565	1,514	4,874	11,005	190.9
Investment to new stores											
既存店投資等	1,801	1,373	3,588	1,559	8,323	5,326	2,195	4,710	1,773	14,005	168.3
Investment to existing stores and other											
ソフトウェア開発費	89	252	54	912	1,308	213	261	105	239	819	62.7
Software development											
減価償却費	2,456	2,488	2,509	2,638	10,093	2,620	2,627	2,637	2,666	10,551	104.5
Depreciation and amortization											

- Notes) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。  
Capital expenditures include long-term leasehold deposits, advances for store construction, investments related to store openings for each fiscal year and beyond, and goodwill and others related to the acquisition of stores, etc., and do not include the increase of future amortization of assets under the Accounting Standard for Asset Retirement Obligations.
2. FY2023の期首より7-Eleven, Inc.における設備投資の内訳の基準を見直しております。  
The criteria for the breakdown of capital expenditures at 7-Eleven, Inc. has been revised since the beginning of FY2023.
3. 7-Eleven, Inc.の数値は、7-Eleven, Inc. 連結にて記載しております。  
The figures for 7-Eleven, Inc. are shown on a "7-Eleven, Inc. consolidated basis."
4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。なお、FY2023 Q2以前の実績値には旧ヨークの数値は含まれておりません。  
On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd merged with York Co., Ltd. Figures for FY2023 Q2 and earlier do not include the figures of former York Co., Ltd.

## ■店舗関連情報 Store Information

主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023					FY2024					FY2025	
	23/5	23/8	23/11	24/2	通期	24/5	24/8	24/11	25/2	通期	通期予想	増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	Full Year	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Full Year	Full Year Forecasts	Increase/Decrease
国内コンビニエンスストア事業 Domestic CVS operations												
セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN	21,244	21,281	21,305	21,363	21,363	21,381	21,442	21,449	21,552	21,552	21,752	+200
出店 Openings	80	155	127	194	556	96	158	106	241	601	600	-
閉店 Closures	88	118	103	136	445	78	97	99	138	412	400	-
立地移転等 Relocations, etc.	53	94	78	104	329	58	68	69	107	302		
解約閉店 Terminations of contract	35	24	25	32	116	20	29	30	31	110		
セブン-イレブン・沖縄 SEVEN-ELEVEN OKINAWA	157	161	166	172	172	173	176	179	191	191	214	+23
出店 Openings	7	4	5	6	22	2	3	3	12	20	23	-
閉店 Closures	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	-
海外コンビニエンスストア事業 Overseas CVS operations												
7-Eleven, Inc.	13,129	13,145	13,145	13,122	13,122	13,068	13,229	13,145	12,963	12,963	12,743	(220)
出店 Openings	37	51	49	45	182	28	236	26	25	315	125	-
閉店 Closures	75	35	49	68	227	82	75	110	207	474	345	-
Convenience Group Holdings (7-Eleven Australia)	743	751	759	767	767	775	740	743	747	747	765	+18
出店 Openings	12	11	11	14	48	10	4	7	4	25	32	-
閉店 Closures	5	3	3	6	17	2	39	4	0	45	14	-
セブン-イレブン北京 SEVEN-ELEVEN (BEIJING)	315	321	328	331	331	328	332	345	362	362	412	+50
出店 Openings	11	12	21	7	51	5	16	21	28	70	80	-
閉店 Closures	13	6	14	4	37	8	12	8	11	39	30	-
セブン-イレブン天津 SEVEN-ELEVEN (TIANJIN)	204	203	209	217	217	217	217	222	232	232	270	+38
出店 Openings	4	7	6	9	26	6	10	11	17	44	63	-
閉店 Closures	9	8	0	1	18	6	10	6	7	29	25	-
セブン-イレブン成都 SEVEN-ELEVEN (CHENGDU)	80	81	81	77	77	76	79	81	82	82	107	+25
出店 Openings	1	4	2	4	11	2	4	5	6	17	32	-
閉店 Closures	6	3	2	8	19	3	1	3	5	12	7	-

## ■店舗関連情報 Store Information

### 主要会社の店舗数及び出店・閉店 Number of Stores and Store Openings / Closures of Major Companies (期末日時点 / As of the end of the period)

	FY2023					FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	通期	24/5	24/8	24/11	25/2	通期
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	Full Year	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Full Year
スーパーストア事業 Superstore operations										
イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.	228	228	227	226	226	223	215	209	196	196
イトーヨーカドー Ito-Yokado	125	125	124	123	123	119	111	105	92	92
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
閉店 Closures	1	0	1	1	3	4	8	6	13	31
ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Food, etc.	103	103	103	103	103	104	104	104	104	104
出店 Openings	0	0	2	0	2	1	0	0	0	1
閉店 Closures	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0
ヨークベニマル York-Benimaru	247	247	246	248	248	248	247	248	248	248
出店 Openings	2	0	1	2	5	0	0	1	2	3
閉店 Closures	1	0	2	0	3	0	1	0	2	3
成都イトーヨーカ堂 Chengdu Ito-Yokado	10	10	9	9	9	9	9	9	9	9
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
閉店 Closures	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
華糖ヨーカ堂 Hua Tang Yokado Commercial	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
出店 Openings	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
閉店 Closures	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Notes) 1. 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の数値であります。

Figures for overseas are as of the end of March, June, September, December, respectively, in 2023 and 2024.

2. 主要会社各社の店舗数は、それぞれの期末日時点の数値であります。

The figures for each companies are the number of stores as of the end of the period, respectively.

3. 出店、閉店は各四半期(3か月)毎の出店数/閉店数合計であります。

Openings and Closures are the total number of openings/closures of stores per quarter (three months).

4. イトーヨーカ堂は、2023年9月1日付でヨークを吸収合併いたしました。

On September 1, 2023, Ito-Yokado Co., Ltd. merged with York Co., Ltd.

5. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、SEAは7INの連結範囲に含まれます。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, SEA is included in the scope of 7IN's consolidation.

## ■店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減 Change from Feb. 2024
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
北海道 Hokkaido	1,000	998	999	999	995	995	992	994	(5)
青森 Aomori	103	104	104	110	110	110	112	113	+3
岩手 Iwate	152	152	154	156	155	158	157	159	+3
宮城 Miyagi	431	433	434	434	436	439	442	444	+10
秋田 Akita	114	115	115	116	117	120	120	122	+6
山形 Yamagata	187	186	186	186	187	186	186	187	+1
福島 Fukushima	451	452	453	454	452	452	453	453	(1)
茨城 Ibaraki	641	643	642	643	642	646	647	650	+7
栃木 Tochigi	465	467	466	471	472	472	471	474	+3
群馬 Gunma	477	475	475	478	479	481	482	484	+6
埼玉 Saitama	1,230	1,237	1,240	1,244	1,245	1,250	1,250	1,253	+9
千葉 Chiba	1,162	1,166	1,170	1,169	1,169	1,168	1,166	1,175	+6
東京 Tokyo	2,878	2,880	2,888	2,892	2,888	2,895	2,899	2,914	+22
神奈川 Kanagawa	1,489	1,493	1,492	1,499	1,505	1,514	1,519	1,521	+22
新潟 Niigata	432	428	430	430	432	431	432	432	+2
富山 Toyama	132	132	131	131	131	131	131	132	+1
石川 Ishikawa	134	132	131	132	132	134	134	136	+4
福井 Fukui	70	70	70	67	71	72	71	71	+4
山梨 Yamanashi	205	205	204	206	206	206	206	206	±0
長野 Nagano	458	457	457	458	457	457	453	456	(2)
岐阜 Gifu	194	192	193	192	191	191	191	191	(1)
静岡 Shizuoka	747	749	750	751	752	755	755	758	+7
愛知 Aichi	1,058	1,056	1,055	1,055	1,056	1,056	1,055	1,060	+5
三重 Mie	175	176	177	176	176	177	177	177	+1
滋賀 Shiga	224	224	224	224	222	223	224	225	+1
京都 Kyoto	351	352	354	355	354	351	351	353	(2)
大阪 Osaka	1,288	1,292	1,290	1,293	1,295	1,296	1,290	1,297	+4
兵庫 Hyogo	693	694	696	693	693	695	693	696	+3
奈良 Nara	137	137	136	136	136	135	136	135	(1)
和歌山 Wakayama	86	87	87	87	87	86	85	84	(3)

## ■店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

都道府県別店舗数（期末日時点） Domestic Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減 Change from Feb. 2024
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
鳥取 Tottori	47	48	48	51	52	53	57	61	+10
島根 Shimane	62	64	64	64	65	66	67	70	+6
岡山 Okayama	317	318	316	315	315	317	317	318	+3
広島 Hiroshima	595	597	598	598	597	599	599	598	±0
山口 Yamaguchi	323	322	321	321	322	322	322	320	(1)
徳島 Tokushima	82	83	82	84	84	84	83	83	(1)
香川 Kagawa	107	107	106	107	110	114	115	121	+14
愛媛 Ehime	123	124	124	127	128	128	129	133	+6
高知 Kochi	46	47	48	48	49	49	49	51	+3
福岡 Fukuoka	1,033	1,039	1,041	1,045	1,044	1,051	1,051	1,057	+12
佐賀 Saga	189	189	190	192	193	194	195	194	+2
長崎 Nagasaki	205	204	205	205	205	205	205	207	+2
熊本 Kumamoto	361	364	366	371	374	378	377	379	+8
大分 Oita	183	183	185	186	186	186	187	189	+3
宮崎 Miyazaki	199	200	200	201	202	202	202	203	+2
鹿児島 Kagoshima	208	208	208	211	212	212	214	216	+5
沖縄 Okinawa	157	161	166	172	173	176	179	191	+19
国内合計 Total	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554	21,618	21,628	21,743	+208

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024
(連結子会社) [Consolidated subsidiaries]									
日本 Japan	21,401	21,442	21,471	21,535	21,554	21,618	21,628	21,743	+208
北米*1 North America *1	13,080	13,145	13,145	13,122	13,068	13,229	13,145	12,963	(159)
アメリカ U.S.A.	12,477	12,542	12,545	12,525	12,470	12,633	12,557	12,406	(119)
カナダ Canada	603	603	600	597	598	596	588	557	(40)
ハワイ Hawaii	66	66	66	67	67	67	67	67	±0
オーストラリア*2 Australia *2	-	-	-	-	-	740	743	747	+747
中国(北京) China [Beijing]	315	321	328	331	328	332	345	362	+31
中国(天津) China [Tianjin]	204	203	209	217	217	217	222	232	+15
中国(成都) China [Chengdu]	80	81	81	77	76	79	81	82	+5
小計 Subtotal	35,146	35,258	35,300	35,349	35,310	36,282	36,231	36,196	+847
	FY2023				FY2024				
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12	期首増減
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Change from Dec. 2023
(ライセンス) [Licensees]									
韓国 South Korea	14,086	13,851	13,495	13,137	12,911	12,676	12,382	12,152	(985)
中国(香港等)*3 China [Hong Kong and others]*3	2,738	2,787	2,838	2,875	2,879	2,902	2,939	2,969	+94
中国(上海) China [Shanghai]	190	211	229	249	260	269	302	322	+73
中国(山東) China [Shandong]	367	402	451	472	509	556	608	657	+185
中国(重慶) China [Chongqing]	44	46	43	44	40	38	40	39	(5)
中国(浙江) China [Zhejiang]	107	114	127	140	144	152	177	200	+60
中国(江蘇) China [Jiangsu]	133	145	165	182	202	229	254	260	+78
中国(湖北) China [Hubei]	33	35	36	38	39	43	40	44	+6
中国(陝西) China [Shaanxi]	90	97	98	104	106	109	113	119	+15
中国(福建) China [Fujian]	65	70	79	80	80	81	89	92	+12
中国(湖南) China [Hunan]	57	60	70	70	74	77	81	84	+14
中国(河南) China [Henan]	37	39	46	53	56	63	71	83	+30
中国(雲南) China [Yunnan]	73	90	107	119	132	161	194	230	+111
中国(台湾) China [Taiwan]	6,712	6,757	6,806	6,859	6,939	7,018	7,052	7,077	+218
タイ Thailand	14,047	14,215	14,391	14,545	14,730	14,854	15,053	15,245	+700

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報 Store Information in Domestic / Overseas Convenience Store Operations

世界のセブン-イレブン店舗数（期末日時点） Global Seven-Eleven Store Network (As of the end of the period)

	FY2023				FY2024				
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12	期首増減
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024	Change from Dec. 2023
フィリピン Philippines	3,453	3,538	3,624	3,768	3,829	3,926	4,022	4,130	+362
マレーシア Malaysia	2,493	2,499	2,532	2,566	2,581	2,593	2,611	2,635	+69
シンガポール Singapore	462	477	489	500	501	502	487	467	(33)
オーストラリア*2 Australia *2	743	751	759	767	775	-	-	-	(767)
ベトナム Vietnam	83	92	95	99	99	106	118	122	+23
カンボジア Cambodia	54	66	72	82	83	87	98	112	+30
インド India	32	36	44	47	52	55	57	56	+9
イスラエル Israel	3	7	10	8	8	8	-	-	(8)
ラオス Laos	-	-	1	3	4	6	9	10	+7
アメリカ U.S.A.	210	192	181	78	75	74	72	72	(6)
メキシコ Mexico	1,890	1,901	1,910	1,925	1,988	1,988	2,025	2,076	+151
ノルウェー Norway	134	131	129	129	115	114	113	113	(16)
スウェーデン Sweden	79	78	79	79	78	78	78	78	(1)
デンマーク Denmark	174	177	177	174	173	175	175	176	+2
小計 Subtotal	48,589	48,864	49,083	49,192	49,462	48,940	49,260	49,620	+428

  

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	期首増減
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	Change from Feb. 2024
合計 Grand Total	83,735	84,122	84,383	84,541	84,772	85,222	85,491	85,816	+1,275

\*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

Figures for North America are the number of franchised stores and directly operated stores operated by 7-Eleven, Inc.

\*2. 7-Eleven International LLC (7IN)は、2024年4月1日にオーストラリアのConvenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) の全株式を取得しました。これに伴い、オーストラリアは24/6期より連結子会社となりました。

7-Eleven International LLC (7IN) acquired all shares of the Australian company Convenience Group Holdings Pty Ltd (SEA) on April 1, 2024. As a result, Australia has been included in the consolidated subsidiaries since the quarter ended in Jun. 2024.

\*3. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

Figures for China [Hong Kong and others] include Guangdong and Macau.

Note) 日本以外は23年及び24年の3月末、6月末、9月末、12月末の店舗数であります。なお、2025年2月末時点のライセンシー(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は85,932店舗であります。

Figures for overseas stores are as of the end of March, June, September, December, respectively in 2023 and 2024.

As of February 28, 2025, the number of Seven-Eleven stores around the world including licensees (companies that acquired licenses to operate 7-Eleven stores) is 85,932.



## ■ 店舗関連情報 Store Information

### スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

イトーヨーカドー Ito-Yokado

(m<sup>2</sup> / Square meters)

【FY2024】

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
閉店 Closures	五所川原 Goshogawara	青 森 県 Aomori	2024.03.31	2,046	2,046
	拝島 Haijima	東 京 都 Tokyo	2024.04.21	17,321	10,963
	福島 Fukushima	福 島 県 Fukushima	2024.05.06	11,036	9,575
	郡山 Koriyama	福 島 県 Fukushima	2024.05.26	19,443	13,984
	帯広 Obihiro	北 海 道 Hokkaido	2024.06.30	19,262	12,522
	屯田 Tonden	北 海 道 Hokkaido	2024.07.28	20,730	12,585
	青森 Aomori	青 森 県 Aomori	2024.07.28	22,794	12,895
	食品館川越 Shokuhinkan Kawagoe	埼 玉 県 Saitama	2024.07.29	1,328	1,328
	綱島 Tsunashima	神 奈 川 県 Kanagawa	2024.08.18	11,286	7,637
	北見 Kitami	北 海 道 Hokkaido	2024.08.18	7,864	7,575
	食品館新三郷 Shokuhinkan Shinmisato	埼 玉 県 Saitama	2024.08.25	2,668	2,668
	八戸沼館 Hachinohe Numadate	青 森 県 Aomori	2024.08.31	17,099	12,336
	福住 Fukuzumi	北 海 道 Hokkaido	2024.09.23	16,541	11,538
	津田沼 Tsudanuma	千 葉 県 Chiba	2024.09.29	23,824	10,538
	上板橋 Kami-Itabashi	東 京 都 Tokyo	2024.09.29	8,407	6,586
	弘前 Hirosaki	青 森 県 Aomori	2024.09.29	28,420	16,141
	柏 Kashiwa	千 葉 県 Chiba	2024.10.27	11,456	7,183
	春日部 Kasukabe	埼 玉 県 Saitama	2024.11.24	16,745	12,595
	琴似 Kotoni	北 海 道 Hokkaido	2025.01.05	17,959	14,410
	石巻あけぼの Ishinomaki Akebono	宮 城 県 Miyagi	2025.01.05	13,594	10,811
	茅ヶ崎 Chigasaki	神 奈 川 県 Kanagawa	2025.01.05	9,934	6,207
	南松本 Minami-matsumoto	長 野 県 Nagano	2025.01.13	18,566	9,112
	藤沢 Fujisawa	神 奈 川 県 Kanagawa	2025.01.13	16,462	11,046
	アリオ札幌* Ario Sapporo*	北 海 道 Hokkaido	2025.01.13	53,471	2,938
	アリオ上田* Ario Ueda*	長 野 県 Nagano	2025.01.19	34,724	3,439
	尾張旭 Owariasahi	愛 知 県 Aichi	2025.01.19	20,064	14,549
	花巻 Hanamaki	岩 手 県 Iwate	2025.01.26	13,337	9,243
	川崎港町 Kawasaki minatocho	神 奈 川 県 Kanagawa	2025.01.26	18,268	10,216
	姉崎 Anesaki	千 葉 県 Chiba	2025.02.24	8,260	6,908
	竜ヶ崎 Ryugasaki	茨 城 県 Ibaraki	2025.02.24	10,768	10,768
	西川口 Nishi-kawaguchi	埼 玉 県 Saitama	2025.02.24	1,318	1,318

\* ショッピングセンターの営業は継続いたします。

The shopping mall will continue to operate.

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### スーパーストア事業における店舗情報 Store Information in Superstore Operations

イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

ヨークマート / ヨークフーズ 等 York Mart, York Foods, etc.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

【FY2024】

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店 Opening	さいか屋横須賀 Saikaya Yokosuka	神奈川県 Kanagawa	2024.03.20	1,760	1,760

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

【FY2024】

	店名 Store name	所在地 Location	実施日 Date	総売場面積 Total sales floor space	自営売場面積 Directly operated sales floor space
出店 Openings	泉玉露 Izumitamatsuyu	福島県 Fukushima	2024.11.08	2,826	1,902
	古河 Koga	茨城県 Ibaraki	2025.02.14	3,757	2,434
	ヨークパーク Yorkpark	福島県 Fukushima	2025.02.28	15,424	4,558
閉店 Closures	岩沼 Iwanuma (S&B)	宮城県 Miyagi	2024.06.09	5,781	4,783
	一箕町 Ikkimachi (S&B)	福島県 Fukushima	2025.01.13	3,034	2,759
	若柳 Wakayanagi	宮城県 Miyagi	2025.02.18	3,189	2,135

## ■店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

店舗数 Number of stores

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
店舗数 Number of stores	21,244	21,281	21,305	21,363	21,381	21,442	21,449	21,552
フランチャイズ店 Franchised stores	20,980	21,011	21,038	21,170	21,177	21,232	21,238	21,402
Aタイプ Type A	4,396	4,387	4,366	4,352	4,344	4,329	4,309	4,292
Cタイプ Type C	16,584	16,624	16,672	16,818	16,833	16,903	16,929	17,110
直営店 Directly operated stores	264	270	267	193	204	210	211	150
24時間営業店 Open 24 hours	19,247	19,244	19,227	19,269	19,243	19,267	19,239	19,332
酒有り店 With liquor license	20,875	20,900	20,929	20,991	21,015	21,073	21,081	21,181
タバコ有り店 With cigarette license	20,681	20,710	20,748	20,806	20,839	20,899	20,914	21,003

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
フランチャイズ店 Franchised stores	98.8	98.7	98.7	99.1	99.0	99.0	99.0	99.3
Aタイプ Type A	20.7	20.6	20.5	20.4	20.3	20.2	20.1	19.9
Cタイプ Type C	78.1	78.1	78.3	78.7	78.7	78.8	78.9	79.4
直営店 Directly operated stores	1.2	1.3	1.3	0.9	1.0	1.0	1.0	0.7
24時間営業店 Open 24 hours	90.6	90.4	90.2	90.2	90.0	89.9	89.7	89.7
酒有り店 With liquor license	98.3	98.2	98.2	98.3	98.3	98.3	98.3	98.3
タバコ有り店 With cigarette license	97.3	97.3	97.4	97.4	97.5	97.5	97.5	97.5

## ■ 店舗関連情報 Store Information

タイプ別店舗数（期末日時点） Number of Stores by Type (As of the end of the period)

7-Eleven, Inc.

店舗数 Number of stores

	FY2023				FY2024			
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024
店舗数 Number of stores	13,129	13,145	13,145	13,122	13,068	13,229	13,145	12,963
フランチャイズ店 Franchised stores	7,207	7,217	7,206	7,248	7,233	7,224	7,230	7,229
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	650	649	630	625	620	605	604	599
Cタイプ Type C	6,557	6,568	6,576	6,623	6,613	6,619	6,626	6,630
直営店 Directly operated stores	5,922	5,928	5,939	5,874	5,835	6,005	5,915	5,734
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	8,239	8,236	8,264	8,255	8,238	8,427	8,407	8,314

店舗構成比 Composition of stores by type

(%)

	FY2023				FY2024			
	23/3	23/6	23/9	23/12	24/3	24/6	24/9	24/12
	Mar. 2023	Jun. 2023	Sep. 2023	Dec. 2023	Mar. 2024	Jun. 2024	Sep. 2024	Dec. 2024
店舗数 Number of stores	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
フランチャイズ店 Franchised stores	54.9	54.9	54.8	55.2	55.3	54.6	55.0	55.8
BCP店(Aタイプ)* BCP stores [Type A]*	5.0	4.9	4.8	4.8	4.7	4.6	4.6	4.6
Cタイプ Type C	49.9	50.0	50.0	50.5	50.6	50.0	50.4	51.1
直営店 Directly operated stores	45.1	45.1	45.2	44.8	44.7	45.4	45.0	44.2
ガソリンスタンド併設店 With fuel station	62.8	62.7	62.9	62.9	63.0	63.7	64.0	64.1

\* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。  
BCP stands for Business Conversion Program.

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 売場面積 Sales Floor Space

セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2023				FY2024				
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2	
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025	
期末売場面積									
Total sales floor space					3,053,346				3,088,464

## ■ 店舗関連情報 Store Information

### 売場面積 Sales Floor Space

ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	216,530	217,427	220,725	218,395	221,238	221,521	221,574	221,699
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	158,823	158,312	160,324	159,370	161,207	161,490	161,586	161,725
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	158,823	158,342	158,663	159,236	161,153	161,283	161,365	161,445
1㎡当たり商品売上(千円) Sales per square meters(K yen)				1,199				1,224

ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

(m<sup>2</sup> / Square meters)

	FY2023				FY2024			
	23/5	23/8	23/11	24/2	24/5	24/8	24/11	25/2
	May 2023	Aug. 2023	Nov. 2023	Feb. 2024	May 2024	Aug. 2024	Nov. 2024	Feb. 2025
期末総売場面積 Total sales floor space	720,749	721,306	716,024	721,126	720,772	714,752	716,714	721,268
期末自営売場面積 Directly managed sales floor space	598,314	597,976	594,744	599,676	599,680	594,422	595,860	596,317
期中平均自営売場面積 Weighted average directly operated sales floor space	594,812	594,925	594,520	595,268	599,677	597,279	596,487	595,787
1㎡当たり商品売上(千円) Sales per square meters(K yen)				800				825

## ■従業員及びその他の情報 Employee and Other Information

### セブン-イレブン・ジャパン SEVEN-ELEVEN JAPAN CO., LTD.

	FY2023		FY2024	
	前期比(%) / 増減 YoY(%) / Change		前期比(%) / 増減 YoY(%) / Change	
料金収納業務 Payment acceptance service				
取扱件数(千件) Number of transactions (thousands)	538,763	102.7	534,302	99.2
取扱金額(百万円) Total value of transactions (millions of yen)	6,087,506	102.0	6,217,455	102.1
期末社員数 Full-time employees (end of period)	8,333	(216)	8,248	(85)

### 7-Eleven, Inc.

	FY2023		FY2024	
	増減 Increase/Decrease		増減 Increase/Decrease	
期末社員数 Full-time employees (end of period)	47,731	(1,334)	30,849	(16,882)

### イトーヨーカ堂 Ito-Yokado Co., Ltd.

#### イトーヨーカドー Ito-Yokado

	FY2023		FY2024	
	増減 Increase/Decrease		増減 Increase/Decrease	
期末社員数 Full-time employees (end of period)	5,131	(504)	4,159	(972)
期中平均社員数 Full-time employees (average)	5,404	(390)	4,370	(1,034)
パートタイマー* Part-time employees*	16,668	(1,951)	13,261	(3,407)
パート比率(%) Ratio to total (%)	75.5	(0.8)	75.2	(0.3)

#### ヨークマート / ヨークフーズ等 York Mart, York Foods, etc.

	FY2023		FY2024	
	増減 Increase/Decrease		増減 Increase/Decrease	
期末社員数 Full-time employees (end of period)	1,496	(151)	1,425	(71)
期中平均社員数 Full-time employees (average)	1,567	(137)	1,440	(127)
パートタイマー* Part-time employees*	5,137	(202)	5,045	(92)
パート比率(%) Ratio to total (%)	76.6	+0.8	77.8	+1.2

### ヨークベニマル York-Benimaru Co., Ltd.

	FY2023		FY2024	
	増減 Increase/Decrease		増減 Increase/Decrease	
期末社員数 Full-time employees (end of period)	3,132	(10)	3,133	+1
期中平均社員数 Full-time employees (average)	3,188	+7	3,171	(17)
パートタイマー* Part-time employees*	16,183	+178	16,371	+188
パート比率(%) Ratio to total (%)	83.5	+0.1	83.8	+0.3

\* 月間163時間換算による月平均人員

Part-time employees are counted by adjusting their working hours to a 163-hour a month.